



«Предварительно утвержден»
Советом директоров
АО «Саханефтегазсбыт»
от «06» июня 2025 г.
Протокол № 9-25

«Утвержден»
Решением годового Общего
собрания акционеров
АО «Саханефтегазсбыт»
Распоряжение МИЗО РС(Я)
от «24» июня 2025 г.
№ Р-1610

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «Саханефтегазсбыт» за 2024 год



г. Якутск

Оглавление

1.	Общие сведения	- 3 -
	Акционер и уставный капитал.....	- 3 -
	Положение Общества в отрасли	- 3 -
2.	Миссия, цель и задачи	- 4 -
	Основные стратегические направления развития.....	- 4 -
3.	Приоритетные направления деятельности	- 5 -
4.	Результаты деятельности	- 5 -
4.1.	Формирование фонда собственных оборотных средств	- 5 -
4.2.	Развитие сбытовой сети.....	- 8 -
4.3.	Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования.....	- 9 -
4.4.	Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности - 9 -	
4.5.	Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов	- 10 -
4.6.	Цифровая трансформация.....	- 10 -
4.7.	Устойчивое развитие.....	- 11 -
4.8.	Инвестиционная программа	- 21 -
4.9.	Исполнение утвержденных планов противодействия санкционным ограничениям ...	- 24 -
4.10.	Участие в реализации государственных программ	- 24 -
4.11.	Антитеррористическая безопасность и деятельность	- 27 -
4.12.	Обеспечение информационной безопасности	- 27 -
4.13.	Финансово-хозяйственная деятельность.....	- 29 -
5.	Корпоративное управление.....	- 41 -
5.1.	Органы управления и контроля.....	- 43 -
5.2.	Отчет о самооценке деятельности Совета директоров	- 52 -
5.3.	Внешний аудит	- 56 -
5.4.	Управление рисками и внутренний контроль.....	- 56 -
5.5.	Раскрытие информации	- 66 -
5.6.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	- 66 -
5.7.	Отчет о соблюдении «Порядка управления находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями открытых акционерных обществ».....	- 76 -
	ПРИЛОЖЕНИЯ	- 77 -
	Крупные сделки и сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	- 79 -
1.1.	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	- 79 -
1.2.	Крупные сделки и сделки на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества	- 79 -
	Сведения о реализации непрофильных активов (НПА)	- 82 -
	Адреса и контакты:.....	- 85 -

Годовой отчет представляет собой отчет АО «Саханефтегазсбыт» о результатах деятельности за 2024 год. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и предложения акционера к годовому Общему собранию акционеров от 28.02.2025 №04/И-016-1521.

Достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазсбыт» за 2024 год подтверждена аудиторским заключением от 24 марта 2025 года независимым аудитором ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА».

1. Общие сведения

Акционерное общество «Саханефтегазсбыт» (далее – Общество) образовано 1 сентября 2000 г. во исполнение Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 25.08.2000 №1160 и постановления Правительства РС(Я) от 30.08.2000 №445. Учредителем АО «Саханефтегазсбыт» выступила Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) со стопроцентной долей государства в уставном капитале.

В системе нефтепродуктообеспечения компания работает более 20 лет и создано на базе Государственного предприятия «Якутнефтепродукт».

АО «Саханефтегазсбыт» – основной участник рынка нефтепродуктов Республики Саха (Якутия), осуществляющий стабильный завоз горюче-смазочных материалов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей региона.

Основными видами деятельности являются:

- организация завоза и реализация нефтепродуктов для нужд населения республики, в том числе труднодоступных и арктических районов;
- оптовая и розничная реализация нефтепродуктов;
- реализация нефтепродуктов в отдаленных труднодоступных сельских местностях посредством доставки тарированного топлива;
- услуги по приему, складским операциям, хранению и перевалке нефтепродуктов;
- организация работы автозаправочных станций и их эксплуатация.

У Общества имеется: 19 филиалов-нефтебаз, 3 нефтесклада, 100 заправочных станций, в том числе: 53 стационарных АЗС (из них 2 многотопливные АЗС), 46 контейнерных АЗС, 1 несамоходная плавучая заправочная станция, пункт отбора и накопления сырой нефти с магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» в городе Олекминск, линия розлива тарированных нефтепродуктов на территории Якутской нефтебазы и 7 мобильных установок розлива нефтепродуктов (МУР-15).

Акционер и уставный капитал

Единственным акционером АО «Саханефтегазсбыт» является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2024 составляет 4 542 503 024 рублей.

Положение Общества в отрасли

АО «Саханефтегазсбыт» является одним из крупных предприятий Республики Саха (Якутия).

Общество ежегодно осуществляет стабильный завоз нефтепродуктов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей республики.

Основными видами деятельности Общества являются:

- организация завоза и реализации нефтепродуктов для нужд населения республики, в том числе труднодоступных и арктических районов;
- оптовая и розничная реализация нефтепродуктов;
- реализация нефтепродуктов в отдаленных труднодоступных сельских местностях посредством доставки тарированного топлива;
- услуги по приему, складским операциям, хранению и перевалке нефтепродуктов;
- организация работы автозаправочных станций и их эксплуатация.

Основную долю в выручке Общества занимает оптовая и розничная реализация, а также услуги по приему и хранению нефтепродуктов.

Основные конкуренты АО «Саханефтегазсбыт» на рынке Республики Саха (Якутия):

- по реализации нефтепродуктов через сеть АЗС - АО НК «Туймаада-нефть», ООО «Сибойл», ООО «Сервис-Ойл», ООО «Паритет»;
- по оптовой реализации нефтепродуктов – АО НК «Туймаада-нефть», ТК ООО «Петротрейд», АО «Вертикаль», ООО «Русойл».
- по оказанию приема-складских услуг и хранению нефтепродуктов - АО НК «Туймаада-нефть».

2. Миссия, цель и задачи

Миссия Общества – гарантированное обеспечение качественным топливом населения и предприятий республики.

Стратегическая цель заключается в сохранении ключевых позиций на рынке моторных топлив, обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов и эффективном управлении активами.

Задачи Общества до 2027 года:

- сохранение лидирующих позиций на розничном и оптовом рынках сбыта;
- повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов;
- внедрение цифровых решений для повышения качества услуг;
- реализация целей в области устойчивого развития

Сценарии развития

Прогноз сценариев развития включает базовый и интенсивный варианты. Базовый вариант развития основан на сохранении консервативных тенденций изменения внешних факторов и сдержанной политики развития Общества. Интенсивный вариант развития предполагает благоприятные изменения внешних факторов и привлечение большего объема финансирования капитальных затрат.

Основные стратегические направления развития

Исходя из миссии Общества и поставленных задач сформированы 8 основных стратегических направлений развития:

№	Направления	Мероприятия
1	Формирование фонда собственных оборотных средств	Привлечение коммерческого кредитования; Привлечение бюджетного кредитования
2	Развитие сбытовой сети	Реконструкция и строительство АЗС; Расширение сопутствующих сервисов
3	Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования	Реализация трехлетнего плана по частичному уходу от перекрестного субсидирования
4	Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности	Проведение капитального ремонта РВС и технических устройств;

		Модернизация нефтебазовых комплексов по программе "Дальневосточная концессия"
5	Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов	Строительство завода по производству СПГ
6	Цифровая трансформация	Развитие цифровой инфраструктуры; Обеспечение информационной безопасности
7	Эффективное управление рисками	Мониторинг рисков и подготовка отчетности по управлению рисками
8	Устойчивое развитие	Достойная работа и экономический рост; Борьба с изменением климата; Партнерство в интересах устойчивого развития

3. Приоритетные направления деятельности

Приоритетными направлениями деятельности АО «Саханефтегазбыт» являются:

- получение прибыли с ежегодным ростом рентабельности, достаточным для инвестирования в капитальное строительство и пополнение собственных оборотных средств;
- снижение кредитной зависимости Общества;
- доведение нефтебазового хозяйства Общества до соответствия нормам промышленной безопасности, оптимизация и развитие нефтебазового хозяйства в соответствии с основными направлениями развития Республики Саха (Якутия) на ближайшую перспективу;
- развитие сети АЗС в соответствии с поставленными Правительством Республики Саха (Якутия) социальными задачами и экономической целесообразностью;
- разработка и внедрение современных систем складского и аналитического учета;
- разработка и реализация мероприятий по снижению потерь нефтепродуктов и усиление мер по их сохранности;
- сохранение роста объемов реализации нефтепродуктов и оказания услуг;
- разработка мероприятий по оптимизации и сокращению расходов АО «Саханефтегазбыт»;
- совершенствование механизма ценообразования.

4. Результаты деятельности

4.1. Формирование фонда собственных оборотных средств

За 2024 год Обществом привлечено кредитных средств на сумму 7,8 млрд рублей, или 91% от планового значения (8,57 млрд руб. с учетом инвестиционного кредита на концессию), в т.ч. коммерческий кредит на сумму 5,8 млрд руб. и бюджетный кредит на сумму 2,0 млрд руб. Инвестиционный кредит на модернизацию 4 нефтебазовых комплексов по программе «Дальневосточная концессия» за отчетный период Обществом не привлекался.

Погашение кредитов составляет 6,8 млрд руб., в т.ч. коммерческий кредит на сумму 5,025 млрд руб., бюджетный кредит на сумму 1,755 млрд руб. Начисление процентов по кредитным договорам за 2024 год составляет 2,67 млрд руб., что больше на 49% от планового значения.

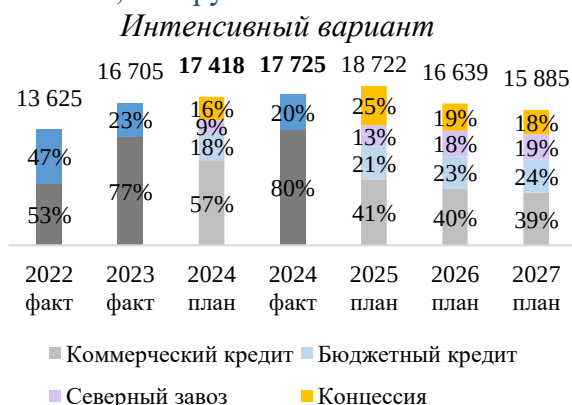
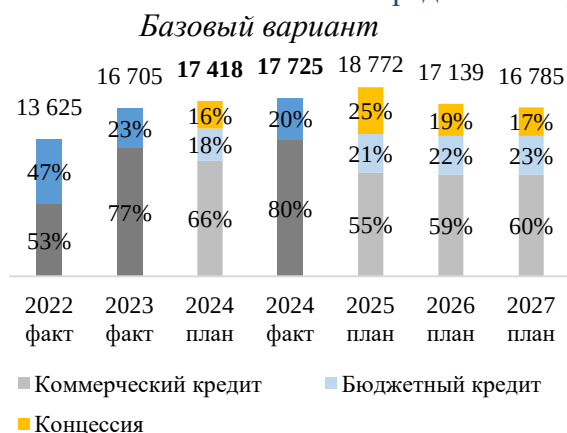
Таким образом, кредитный портфель по итогам 2024 года составляет 17,725 млрд руб., увеличившись с начала года на 1,02 млрд руб. Задолженность Общества за 2024 год по коммерческим кредитам составляет 13,575 млрд руб., по бюджетным кредитам 4,15 млрд руб.

Кредитный портфель на 31.12.2024 по базовому варианту

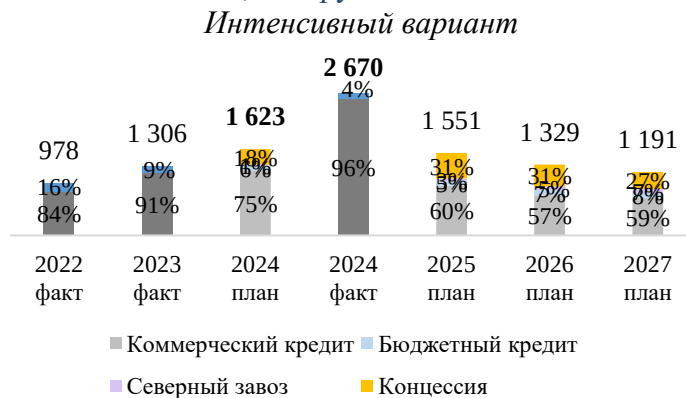
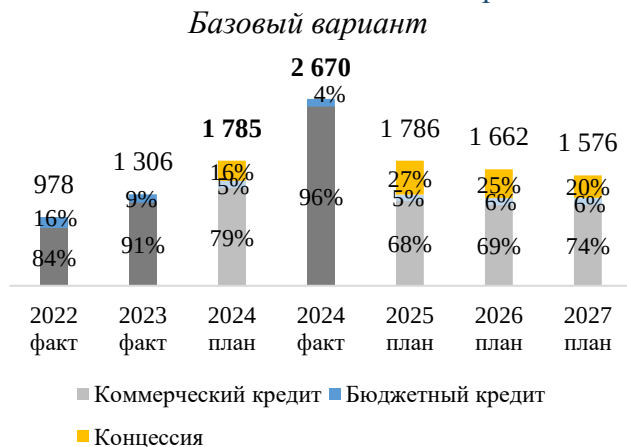
Показатель	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	2025 план	2026 план	2027 план
------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Кредитный портфель на 1 января всего	9 930 424 733	13 625 000 000	17 180 441 210	16 705 000 000	17 417 590 090	18 771 508 387	17 138 913 747
в т.ч. коммерческие	5 700 000 000	7 200 000 000	11 500 000 000	12 800 000 000	11 475 000 000	10 300 000 000	10 100 000 000
бюджетный кредит	4 230 424 733	6 425 000 000	3 905 000 000	3 905 000 000	3 200 000 000	3 850 000 000	3 850 000 000
концессия			1 775 441 210		2 742 590 090	4 621 508 387	3 188 913 747
Получено кредитных средств за период, всего	9 175 441 210	11 450 000 000	8 567 148 880	7 800 000 000	8 678 918 297	7 400 000 000	7 200 000 000
в т.ч. коммерческие	5 000 000 000	9 550 000 000	5 700 000 000	5 800 000 000	4 900 000 000	5 500 000 000	5 300 000 000
бюджетный кредит	2 400 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000	2 000 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000
концессия			967 148 880		1 878 918 297		
Возвращено кредитных средств за период, всего	3 705 424 733	8 370 000 000	8 330 000 000	6 780 000 000	7 325 000 000	9 032 594 640	7 554 323 750
в т.ч. коммерческие	3 500 000 000	3 950 000 000	5 725 000 000	5 025 000 000	6 075 000 000	5 700 000 000	5 300 000 000
бюджетный кредит	205 424 733	4 420 000 000	2 605 000 000	1 755 000 000	1 250 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000
концессия						1 432 594 640	354 323 750
Кредитный портфель на 31 декабря всего	13 625 000 000	16 705 000 000	17 417 590 090	17 725 000 000	18 771 508 387	17 138 913 747	16 784 589 997
в т.ч. коммерческие	7 200 000 000	12 800 000 000	11 475 000 000	13 575 000 000	10 300 000 000	10 100 000 000	10 100 000 000
бюджетный кредит	6 425 000 000	3 905 000 000	3 200 000 000	4 150 000 000	3 850 000 000	3 850 000 000	3 850 000 000
концессия		0	2 742 590 090		4 621 508 387	3 188 913 747	2 834 589 997
Начислено % без допзатрат за период, всего	978 292 222	1 306 136 880	1 785 196 769	2 669 516 273	1 786 266 628	1 662 298 500	1 575 728 248
в т.ч. коммерческие	825 643 548	1 186 313 682	1 402 062 519	2 558 833 274	1 217 162 174	1 155 180 274	1 161 924 658
бюджетный кредит	152 648 674	119 823 197	94 373 327	110 682 999	83 846 073	96 066 872	96 100 171
концессия			288 760 924		485 258 381	411 051 354	317 703 419

Кредитный портфель на 31.12.2024, млн руб.



Начисление процентов по кредитам за 2024 год, млн руб.



Собственные оборотные средства, тыс. руб.

Показатель	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	Откл. факт 2024 / план 2024	
						абс. выпр.	%
Собственный капитал	4 032 116	4 776 598	5 070 052	5 749 452	3 765 892	-1 983 560	66%
Внеоборотные активы	5 490 221	7 343 016	8 417 004	7 957 823	9 281 959	1 324 136	117%
Собственные оборотные средства	-1 458 105	-2 566 418	-3 346 952	-2 208 371	-5 516 067	-3 307 696	-50%

Отрицательные значения собственных оборотных средств за рассматриваемый период означают, что собственный капитал у Общества отсутствует, вся деятельность осуществляется за счет заемного капитала.

Показатели деятельности АО «Саханефтегазсбыт» на 2023-2027 годы по базовому варианту

Показатель	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	Выпол- нение в %	2025 план	2026 план	2027 план
Реализация нефтепродуктов, тыс. тонн	195,8	232,5	229,5	222,2	251,9	113%	222,2	222,2	222,2
Оказание услуг по переработке нефтепродуктов, тыс. тонн	665,3	694,9	641,1	650	721,5	111%	650	650	650
Реализация КПП, тыс. куб. м	93,5	535,2	887,2	2 391,9	1 262,9	57%	5 211,8	6 693,9	7 020,4
Реализация сопутствующих товаров, млн руб.	29,5	134,5	227,6	284,4	300,1	106%	345,3	397,0	476,4
Выручка млн руб.	15 354,9	19 415,7	21 231,0	22 019,0	25 569,9	116%	22 696,3	23 484,0	24 328,1
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	10 611,1	13 353,8	14 367,4	14 436,6	17 552,8	122%	14 998,9	15 550,4	16 111,9
Коммерческие расходы, млн руб.	3 787,3	4 481,2	5 278,3	5 624,0	6 226,7	111%	5 809,6	6 001,4	6 199,4
Прибыль от продаж, млн руб.	956,5	1 580,6	1 585,2	1 958,6	1 790,3	91%	1 887,9	1 932,4	2 016,9
Проценты к уплате, млн руб.	674,9	979,0	1 361,7	1 785,2	2 771,4	155%	1 786,3	1 662,3	1 575,7
Чистая прибыль, млн руб.	61,5	98,2	4,3	195,7	-1 303,0	-666%	254,2	382,0	485,2
в т.ч. инвестиционная надбавка, млн руб.	-	-	155,0	146,9	163,7	111%	146,9	146,9	146,9

Показатели деятельности АО «Саханефтегазсбыт» на 2023-2027 годы по интенсивному варианту

Показатель	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	Выпол- нение в %	2025 план	2026 план	2027 план
Реализация нефтепродуктов, тыс. тонн	195,8	232,5	229,5	222,2	251,9	113%	222,2	222,2	222,2
Оказание услуг по переработке нефтепродуктов, тыс. тонн	665,3	694,9	641,1	650	721,5	111%	650	650	650
Реализация КПП, тыс. куб. м	93,5	535,2	887,2	2 293,6	1 262,9	55%	5 096,7	6 964,7	8 084,3
Реализация сопутствующих товаров, млн руб.	29,5	134,5	227,6	284,4	300,1	106%	359,3	439,1	526,3
Выручка млн руб.	15 354,9	19 415,7	21 231,0	22 020,5	25 569,9	116%	22 716,0	23 536,3	24 402,4

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	10 611,1	13 353,8	14 367,4	14 437,6	17 552,8	122%	15 012,7	15 587,0	16 164,0
Коммерческие расходы, млн руб.	3 787,3	4 481,2	5 278,3	5 624,0	6 226,7	111%	5 809,6	6 001,4	6 199,4
Прибыль от продаж, млн руб.	956,5	1 580,6	1 585,2	1 959,0	1 790,3	91%	1 893,8	1 948,1	2 039,2
Проценты к уплате, млн руб.	674,9	979,0	1 361,7	1 623,4	2 771,4	171%	1 550,8	1 329,3	1 191,3
Чистая прибыль, млн руб.	61,5	98,2	4,3	325,5	-1 303,0	-400%	447,3	660,9	810,6
в т.ч. инвестиционная надбавка, млн руб.	-	-	155,0	146,9	163,7	111%	146,9	146,9	146,9

4.2. Развитие сбытовой сети

По итогам 2024 года сеть АЗС Общества составляет 100 станций (плановое значение на 2024 год – 102 АЗС) с учетом открытия 02 ноября 2024 года новой АЗС с сопутствующими сервисами в г. Мирном.

Количество АЗС с сопутствующими сервисами (магазинами) составляет 10 АЗС (плановое значение на 2024 год – 11 АЗС с магазинами), завершение реконструкции АЗС № 71 в с. Ытык-Кюэль планируется в июне 2025 года.

Количество МАЗС – 2 МАЗС (плановое значение на 2024 год – 2 МАЗС).

Общее количество ЭЗС составляет 4 ЭЗС с учетом установки 1 ЭЗС в г. Мирном. Установка ЭЗС в п. Серебряный Бор и с. Ытык-Кюэль планируется в 2025 году.

Перечень АЗС с магазинами сопутствующих товаров

	Наименование	Местоположение	Филиал	Дата открытия
1.	АЗС № 1402 (ОПТИ)	п. Нижний Бестях	Нижне-Бестяхская НБ	06.11.2020
2.	АЗС № 1401 (ОПТИ)	г. Якутск	Якутская НБ	05.12.2020
3.	МАЗС № 62	г. Якутск	Якутская НБ	26.08.2021
4.	АЗС № 1405 (ОПТИ)	г. Томмот	Томмотская НБ	23.12.2021
5.	АЗС № 6	пгт Жатай	Якутская НБ	02.03.2022
6.	АЗС № 51	г. Якутск	Якутская НБ	15.02.2022
7.	АЗС № 100	п. Хандыга	Хандыгская НБ	18.07.2022
8.	МАЗС № 48	г. Ленск	Ленская НБ	10.12.2022
9.	АЗС № 1404 (ОПТИ)	п. Серебряный Бор	Нагорнинская НБ	20.10.2023
10.	АЗС	г. Мирный	Ленская НБ	02.11.2024
11.	АЗС № 71	с. Ытык-Кюэль	Нижне-Бестяхская НБ	2 кв. 2025 (план)

Объем реализации нефтепродуктов за 2024 год составляет 251 936 тонн, выполнение плана составляет 113%. Объем реализации КППГ составляет 1 262,9 тыс. куб. м или 57% от планового значения на 2024 год. План по реализации КППГ сформирован исходя из наличия крупного потребителя. Объем продаж сопутствующих товаров составляет 300,1 млн руб. или 106% от плана продаж на 2024 год.

Перечень зарядных станций для электромобилей

Год	Количество ЭЗС	Местонахождение
2021	1 ЭЗС	АЗС № 62 г. Якутск
2022	1 ЭЗС	АЗС № 48 г. Ленск
2023	1 ЭЗС	АЗС № 51 г. Якутск

2024 (план)	1 ЭЗС	АЗС г. Мирный
Всего	4 ЭЗС	
2025 (план, изменение сроков)	2 ЭЗС	АЗС № 71 с. Ытык-Кюёль АЗС № 31 п. Серебряный Бор
Всего	6 ЭЗС	

4.3. Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования

В соответствии с пунктами 3 и 4 протокола совещания от 16.11.2023 № 67пр-П51-АН и пункта 4 протокола совещания от 22.03.2024 № АН-П51-31пр у Заместителя Председателя Правительства РФ А.В. Новака «О ситуации на рынке нефтепродуктов» нефтяным компаниям рекомендовано обеспечить удержание цен на автомобильный бензин и дизельное топливо и продолжить работу по сдерживанию цен. В этой связи проведение мероприятий по сокращению перекрестного субсидирования приостановлено на неопределенное время.

4.4. Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности

За 2024 год обучено и аттестовано:

- в области промышленной безопасности – 92 работника на сумму 916 000,00 руб.;
- в области электробезопасности – 25 работников на сумму 175 000,00 руб.;
- по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям – 11 работников на сумму 64 162,00 руб.;
- в области пожарной безопасности – 23 работника на сумму 223 600,00 руб.;
- в области экологической безопасности в части обращения с отходами 1-4 классов опасности – 5 работников на сумму 49 000,00 руб.;
- по охране труда, оказанию первой помощи, применению СИЗ и по безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте – 548 работников на сумму 2 881 000,00 руб.

Заключены договоры на техническое обслуживание средств обеспечения пожарной безопасности и пожаротушения на объектах филиалов нефтебаз с организациями, имеющими лицензию на указанный вид деятельности. Проведена работа по заключению договоров на поставку средств тушения лесных пожаров для формирования запаса технических и специальных средств тушения лесных пожаров АО «Саханефтегазбыт».

За 2024 год всего заключено 17 договоров на экспертизу промышленной безопасности (ЭПБ) в отношении 121 единиц РВС, из которых освобождены и проведены работы по 1 этапу ЭПБ в отношении 95 единиц РВС, а также из договоров 2023 г. 14 единиц РВС. 2 этап ЭПБ проведен на 68 ед. РВС из договоров 2024 года и 56 ед. РВС из договоров 2022-2023 г.

За 2024 год проведен капитальный ремонт 112 РВС на 15-ти филиалах общества, часть с заменой днища, навесного оборудования резервуаров.

Без проведения полной реконструкции нефтебазового хозяйства, выполнение всех остальных мероприятий не снижает уровень риска возникновения последствий.

В целях реализации Концессионного соглашения в отношении реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) от 30 декабря 2022 года подготовлена проектная документация в стадии «П» и сметная документация по 4 объектам (Белогорская, Жиганская, Усть-Куйгинская и Хандыгская нефтебазы). Реализация проекта снизит технический износ реконструируемых нефтебаз, позволит повысить надежность и бесперебойность обеспечения завоза горюче-смазочных материалов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей Якутии (свыше 32 тыс. жителей пяти районов республики, а также снизит риски техногенных аварий). Планируется внесение изменений в Концессионное соглашение в части изменения технико-экономических показателей и срока ввода объектов в эксплуатацию до 31.12.2027. В этой связи план по износу резервуарного парка не выполнен, так как был сформирован с учетом реконструкции резервуаров на 4-х филиалах.

Результаты от реализации мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до норм промышленной и пожарной безопасности по базовому варианту

Наименование показателя	Ед. изм.	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	2025 план	2026 план	2027 план
Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	21%	29,5%	37,9%	42%	38,2%	45%	45%	45%
Износ резервуарного парка	%	95,0%	90,2%	90,7%	68,7%	91,7%	66,0%	65,0%	65,0%
Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0

Ожидаемые результаты от реализации мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до норм промышленной и пожарной безопасности по интенсивному варианту

Наименование показателя	Ед. изм.	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	2025 план	2026 план	2027 план
Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	21%	29,5%	37,9%	42%	38,2%	55%	55%	55%
Износ резервуарного парка	%	95,0%	90,2%	90,7%	68,7%	91,7%	56,0%	55,0%	55,0%
Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0

4.5. Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов

В среднесрочной перспективе АО «Саханефтегазсбыт» планирует реализовать проект в сфере сжижения природного газа. За отчетный период проведена топографическая съемка земельного участка и проведены работы по переводу категории земельного участка из «лесного фонда» в «земли промышленности».

4.6. Цифровая трансформация

В 2024 году цифровая трансформация в Обществе велась по двум ключевым направлениям:

1. Развитие цифровой инфраструктуры;
2. Обеспечение информационной безопасности.

Развитие цифровой инфраструктуры

В рамках модернизации цифровой инфраструктуры были заключены контракты на закупку современного российского оборудования с узлами учета отечественного производства, а также внедрено локальное программное обеспечение.

Ключевые достижения:

Приобретены 12 российских систем измерения контроля уровня и плотности нефтепродуктов «Струна+» для АЗС/КАЗС филиала «Якутская нефтебаза» (6,9 млн руб.);

Закуплены 10 комплектов уровнемеров УИП-9602 для резервуарного парка Ленской нефтебазы (6,7 млн руб.);

Установлены 15 контроллеров «Прайм» для перевода АЗС на отечественную АСУ 1С «Оптим» (2 млн руб.);

На 65 АЗС внедрена автоматизированная система управления 1С «Оптим»;

Проведена доработка ПАК 1С под требования Общества (4,1 млн руб.).

Развитие системы диспетчеризации: Запущенный в 2023 году программно-аппаратный комплекс централизованного учета нефтепродуктов в 2024 году был расширен:

Добавлен онлайн-мониторинг приема танкеров с Эльдиканской и Сангарской нефтебаз;

Интегрированы данные СИКН с ПОН Олекминск;

Подключена информация по приему ж/д цистерн Нижне-Бестяхской нефтебазы.

Общие затраты на развитие инфраструктуры: 70 млн руб., включая:

2 мобильных узла учета нефтепродуктов (МУКУН) для филиалов «Эльдиканская нефтебаза» и «Сангарская нефтебаза» (65 млн руб.).

Внедрение инновационных решений:

На АЗС-51 установлена касса самообслуживания, что сократило время обслуживания клиентов, снизило нагрузку на персонал и повысило лояльность покупателей.

Аналогичные кассы развернуты на АЗС-48 (г. Ленск) и АЗС-51 (г. Якутск). Общие затраты — 1 млн руб.

Обеспечение информационной безопасности

Для защиты данных внедрена российская система резервного копирования «Кибербэкап» (1,7 млн руб.), обеспечивающая:

Автоматическое резервное копирование;

Шифрование и хранение данных в защищенном хранилище;

Быстрое восстановление информации при кибератаках.

Дополнительные цифровые инициативы:

Переход на новый корпоративный топливный процессинг с личным кабинетом и мобильным приложением для юрлиц, что повысит удобство и безопасность управления топливными ресурсами.

Обновление сайта с внедрением функционала «онлайн-договора», позволяющего клиентам дистанционно оформлять заявки на оптовые и мелкооптовые поставки нефтепродуктов.

Интеграция 1С «Управление Холдингом» с новым ЛК «Топливные Карты» (3,7 млн руб.) для ускорения обработки договоров.

Итоговые затраты за 2024 год:

Общий объем инвестиций в цифровую трансформацию составил 96,1 млн руб.

4.7. Устойчивое развитие

Общество стремится к внедрению принципов устойчивого развития в свою ежедневную деятельность путем планирования своей деятельности в области устойчивого развития и ее интегрирования в бизнес-планы Общества. Стратегия устойчивого развития встроена в Стратегию развития Общества и учитывается при разработке и реализации всех бизнес-процессов Общества.

За 2024 год на мероприятия, предусмотренные Стратегией устойчивого развития АО «Саханефтегазсбыт», направлено 492,4 млн рублей, что составляет 148,5% от плана финансового обеспечения мероприятий.

млн руб.

№ п/п	Наименование	2024 план	2024 факт	Выполнение, %
1	Мероприятия по охране водных ресурсов	6,0	3,9	65,3%
2	Мероприятия по охране атмосферного воздуха	5,1	0,4	8,0%
3	Мероприятия по обращению с отходами	2,6	1,0	36,9%
4	Обучение персонала	9,5	9,7	102,3%
5	Мероприятия по охране труда и промышленной безопасности	120,0	136,0	113,3%
6	Капитальный ремонт РВС	100,0	187,7	187,7%
7	Гражданская оборона и чрезвычайные ситуации	9,0	12,5	138,9%
8	Пожарная безопасность	79,3	141,2	178,1%

Промышленная безопасность

За 2024 год произошло 2 несчастных случая на производстве:

1. С сотрудником филиала «Якутская нефтебаза» – травма получена во время спортивных соревнований в рамках спартакиады Общества;

2. С сотрудником филиала «Нагорнинская нефтебаза» – из-за дорожно-транспортного происшествия не по вине работника Общества, что установлено протоколом ГИБДД, со стороны Общества нарушений не установлено.

За отчетный период обеспечена безаварийная работа производственных объектов Общества.

Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Динамика общего потребления энергетических ресурсов за период 2017-2024 годы представлена ниже в таблице. Данные за 2017-2022 годы представлены по 12 объектам – 11 нефтебаз и АУП.

Динамика потребления энергоресурсов за 2017-2024 годы

Наименование энергетического ресурса	Ед. изм.	Предшествующие годы					Отчетный (базовый) год	2023 факт		2024 факт	
		2017	2018	2019	2020	2021		12 объектов	Все объекты	12 объектов	Все объекты
Объем потребления, за исключением потребления тепловой энергии, электрической энергии и воды собственного производства, всего, в том числе:	т у. т.	6 835,30	7 942,10	8 049,60	7 205,60	7 068,90	7 358,6	7 073,3	11 293,3	7 073,30	11 293,3
Электрической энергии, всего	тыс. кВт•ч	6 255,00	7 916,80	8 348,00	8 063,20	9 092,40	9 631,80	9 862,1	11 718,8	10 620,00	12 339,00
в том числе по узлам (приборам) учета	тыс. кВт•ч	6 255,00	7 916,80	8 348,00	8 063,20	9 092,40	9 634,80	9 862,1	11 718,8	10 620,00	12 339,00
Тепловой энергии, всего	Гкал	6 111,30	6 861,90	6 779,50	6 911,00	6 475,50	8 146,50	7 695,3	8 204,6	7 133,44	8 085,72
в том числе по узлам (приборам) учета	Гкал	1 188,90	1 920,70	1 775,50	1 808,20	1 887,40	3 237,50	5 904,5	6310,5	7 133,44	8 085,72
Твердого топлива	т	1 562,60	930,7	632	632	632	1 099,00	744	744	614,00	1 026,60
Жидкого топлива	т	1 841,20	1 836,20	1 841,70	1 634,80	1 462,50	1 463,7	735,8	2 699,3	1 053,32	2 817,93
Природного газа (кроме моторного топлива), всего	тыс. н. куб. м	28,7	963,9	1 235,20	825,5	923,7	1 772,00	1 019,3	1 019,3	979,26	979,26
Моторного топлива всего, в том числе:	т у. т.	1 354,60	1 552,50	1 522,10	1 463,10	1 395,10	1 541,60	1 929,5	3013,7	1 761,20	2 039,97
бензина	тыс. л	417	447,5	489,1	462,6	462,8	551	525,2	622	517,68	602,85
керосина	тыс. л										
дизельного топлива	тыс. л	724,4	858,6	794,9	771,1	715,1	761,2	946,1	1 415,3	981,34	1 066,81
сжиженного газа	т										
Воды, всего	тыс. куб. м	12,9	16,5	17,4	14,7	15	17,8	15,7	28,6	15,80	27,30
в том числе по узлам (приборам) учета	тыс. куб. м	4,3	7,8	8,8	6,8	7,8	8,9	7,7	7,7	15,80	27,30
Иных энергетических ресурсов	т у. т.										

Объем потребления энергетических ресурсов (воды), произведенных на собственных источниках для потребления на собственные нужды											
Тепловой энергии, всего	Гкал	12 750,80	17 871,20	19 328,80	16 281,10	16 173,60	17 782,70	16 349,3	33 044,2	10 314,71	21 567,04

Потребление электрической энергии по 12 объектам за 2024 год увеличилось на 988,20 тыс. кВт*ч по сравнению с 2022 годом, были введены в эксплуатацию: АЗС №48, АЗС г. Мирный, АЗС №100, АГНКС АЗС №62, АГНКС АЗС №48. Также увеличились объемы приемо-складских операций.

Потребление тепловой энергии снизилось на 1013,06 Гкал – плановые значения по снижению потребления выполнены (средняя температура воздуха в 2024 году была выше по сравнению с 2022 годом).

План по потреблению тепловой энергии в тоннах условного топлива не выполнен, при этом снижение наблюдалось и составило 150,6 т.у.т.

Сведения о выполнении целевых показателей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2024 год

№ п/п	Наименование показателя программы	Единица измерения	Плановые значения целевых показателей программы				Факт 2024	Выполнение плана
			2023	2024	2025	2026	12 объектов	
1	Снижение потребления электрической энергии	тыс.кВт*ч	43,55	21,917	1,45	0,483	-988,20	Не выполнено
2	Снижение потребления тепловой энергии	Гкал	111,91	85,71	48,61	8,203	1 013,06	Выполнено
3	Снижение потребления тепловой энергии	т.у.т	264,98	210,56	64,1	2,63	150,6	Не выполнено
4	Снижение потребления дизельного топлива автотранспортом	Тыс.л.	27,14	14,605	1,035	0	-220,14	Не выполнено

План по снижению потребления дизельного топлива автотранспортом не выполнен в связи с увеличением количества транспортных средств на 6 единиц.

Сведения по выбросам CO₂-эквивалента при использовании энергетических ресурсов за 2024 год

Наименование топливно-энергетического ресурса	Количество CO ₂ -эквивалента, т										
	предшествующие годы					отчетный (базовый) год	2023 факт	2024 прогноз	2024 факт	Отклонение от прогноза	Откл. факт 2022
	2017	2018	2023	2020	2021	2022	2023	2024	2024		
Твердое топливо	3 238,9	1 929,1	1 542,1	1 310,0	1 310,0	2 277,9	1 542,1	1 234,10	1 881,9	647,81	-395,99
Жидкое топливо	5 660,7	5 645,4	2 262,2	5 026,0	4 496,5	4 500,1	2 262,2	4 127,60	3 394,9	-732,75	-1 105,25
Природный газ	52,7	1 768,6	1 870,2	1 514,6	1 694,8	3 251,3	1 870,2	1 692,80	1 905,6	212,75	-1 345,75
Моторное топливо: бензин	958,6	1 028,6	1 167,5	1 063,4	1 063,9	1 224,9	1 167,5	102,6	1 135,9	1 033,3	-89,0
Моторное топливо: дизельное топливо	1 914,7	2 269,4	2 530,3	2 038,2	1 890,2	2 035,8	2 530,3	232,8	2 535,7	2 302,9	499,9

Моторное топливо: сжатым газ	—	—	0,0134	—	0,0109	0,0206	0,0134	—	—	—	-0,0206
Итого	11 825,6	12 641,1	11 395,4	10 952,2	10 455,4	13 290,0	11 395,4	7 390,00	12 877,91	5 487,91	-412,09
Превышение над установленным лимитом по выбросам	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
CO ₂ -эквивалента	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Утилизация выбросов (в т. ч. полезная)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Плата за выбросы, тыс. руб.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Объем выбросов CO₂-эквивалента АО «Саханефтегазсбыт» за 2024 год составил 12 877,9 тыс. тонн. Снижение выбросов CO₂-эквивалента при использовании энергетических ресурсов в 2024 году составило 3% по сравнению с 2022 годом. Общество ставит задачу снизить выбросы CO₂ на 45% к 2027 году по сравнению с базовым 2022 годом в соответствии с утвержденной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Саханефтегазсбыт» на 2023-2026 годы. Отклонение от прогнозируемых значений (снижение на 45% к 2027 году) связано с увеличением потребления дизельного топлива из-за увеличения количества транспортных средств на 6 единиц, а также невыполнением плана по переводу транспорта на КПП.

Транспорт на КПП

Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПП, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура (г. Ленск, г. Якутск) составила 10,2%, выполнение плана составило 68%. Всего по итогам 2024 года количество транспорта на КПП составляет 9 единиц из 88 единиц транспорта филиалов «Якутская нефтебаза» (55 ед.), «Ленская нефтебаза» (22 ед.) и Управления (11 ед.).

Охрана окружающей среды

В своей деятельности Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, требованиями лицензии на обращение с отходами I–IV классов опасности, нормативами предельно допустимых выбросов и договорами водопользования. В 2024 году существенные штрафы и предписания со стороны природоохранных органов в отношении АО «Саханефтегазсбыт» отсутствовали.

Сведения об отходах производства и потребления

Показатели	Ед. изм.	2022	2023	2024
Наличие отходов на начало отчетного года	тонн	0,415	2,371	0,337
Образовано отходов, в т.ч.:	тонн	574,577	711,741	853,223
- 1 класса опасности	тонн	0,085	0	0,122
- 2 класса опасности	тонн	0,749	0	0,045
- 3 класса опасности	тонн	3,325	30,806	6,000
- 4 класса опасности	тонн	341,318	447,535	578,510
- 5 класса опасности	тонн	229,100	233,400	268,546
Передача отходов другим организациям	тонн	572,618	713,775	853,330
Передача ТКО региональному оператору	тонн	229,100	228,900	268,546
Размещение отходов на собственных объектах	тонн	-	-	-

Наличие отходов на предприятии на конец отчетного года	тонн	2,371	0,337	0,230
--	------	-------	-------	-------

Практически всё количество образующихся за год отходов своевременно передаётся лицензированным организациям на утилизацию, обезвреживание, размещение, а также региональным операторам по обращению с твёрдыми коммунальными отходами и федеральному экологическому оператору по обращению с отходами I-II классов опасности.

Водопотребление по предприятию имеет тенденцию к ежегодному снижению. Общество будет стремиться к дальнейшему снижению потребления и использования водных ресурсов. Сброс сточных вод в водные объекты не осуществляется.

В отчетном периоде в компании отсутствовали существенные инциденты, связанные с попаданием загрязняющих веществ в водные объекты.

Сведения об использовании воды

Показатели	Ед. изм.	2022	2023	2024
Водопотребление всего по предприятию	тыс.куб.м.	65,32	61,90	44,80
Забрано воды, всего	тыс.куб.м.	51,49	49,55	25,59
<i>при этом лимит забора воды, всего</i>	тыс.куб.м.	51,49	51,49	55,8
Получено воды, всего	тыс.куб.м.	13,83	12,35	19,21
<i>в том числе из подземных объектов</i>	тыс.куб.м.	0	0	0
Использовано воды, всего	тыс.куб.м.	65,32	61,44	44,80
<i>питьевые и хозяйственно-бытовые</i>	тыс.куб.м.	22,02	19,64	8,08
<i>производственные</i>	тыс.куб.м.	43,30	41,80	36,72
Передано другим без использования	тыс.куб.м.	0	0,46	0

Поддержка субъектов МСП

В целях реализации мероприятий, направленных на поддержку и развитие малого и среднего предпринимательства, Обществом проводятся закупочные процедуры среди субъектов малого и среднего предпринимательства, где участниками в основном являются местные предприниматели, в частности на оказание услуг по перевозке нефтепродуктов по территории республики, на оказание услуг по капитальному строительству объектов нефтебазового хозяйства и АЗС.

Закупая товары и услуги у предприятий малого и среднего бизнеса, Общество способствует их развитию, созданию новых рабочих мест и укреплению конкурентоспособности на рынке. Сотрудничество с местными предпринимателями не только укрепляет деловые отношения, но и позволяет быть ближе к бизнес-сообществу. Мы учитываем интересы наших контрагентов и стремимся создать условия для их успешного развития. Наша цель – построить прочные и долгосрочные отношения с местными предпринимателями на основе взаимного уважения, доверия и понимания.

По итогам 2024 года осуществлено:

- 16 835 закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Саханефтегазсбыт» на сумму 26 093 млн руб.
- 9 062 закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе у местных товаропроизводителей, на сумму 3 277 млн руб.
- по результатам проведённых закупочных процедур, только среди субъектов малого и среднего предпринимательства проведено 354 закупки на сумму 1 608 млн руб.

Общество продолжит поддерживать привлечение к закупкам субъектов малого и среднего бизнеса. За 2024 год доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составляет 60% от совокупного годового стоимостного объема закупок (показатель должен составлять не менее 25% согласно Постановлению Правительства РФ от 11.12.2014 N 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»).

Развитие кадрового потенциала

Численность работников АО «Саханефтегазбыт» на конец года составила 1 976 человек, из них мужчин 1057 человек и женщин 919 человека. Коэффициент текучести 18%.

С высшим профессиональным образованием работают 612 человек, со средним профессиональным образованием работают 578 человек, с начальным профессиональным - 761 человек.

За 2024 год курсы профессионального обучения и курсы повышения квалификации рабочих прошли 246 работников, на семинарах и тренингах приняло участие 122 работника, что в целом составляет 19,8%. В 2024 году продолжили обучаться в ВУЗ-ах 7 человек по следующим специальностям: «Нефтегазовая техника и технологии. Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища», «Электрические станции, сети и системы», «Бизнес-аналитика», «Нефтегазовое дело, стандартизация и метрология». В средне-специальных учебных заведениях учатся 3 сотрудника по следующим специальностям: «Электрические станции, сети и системы», «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», «Сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ». Кроме того, 4 сотрудника прошли обучение и аттестованы в области экологической безопасности в части обращения с отходами 1-4 классов опасности, 18 человек прошли обучение и аттестованы в области пожарной безопасности.

В 2024 году кадровая политика была направлена на привлечение перспективных молодых специалистов. Были взяты курсы на профориентацию школьников и студентов, заключение договоров на целевое обучение. В 2024 году на целевое обучение было подписано 5 договоров со студентами: 3 студента по специальности "Нефтегазовое дело" геолого-разведочного факультета СВФУ, 1 студент по специальности "Техносферная безопасность" Горного института СВФУ, 1 студент по специальности "Нефтегазовое дело" Томского государственного архитектурно-строительного университета.

В рамках профориентационных мероприятий продолжена работа по профориентации школьников. На базе Исторического мультимедийного парка «Россия - Моя История» 25 октября 2024 года приняли участие в мероприятии «Фестиваль профессий», где была проведена масштабная профориентация школьников города Якутска, целью которой являлось ознакомление ребят с различными профессиями, чтоб помочь определиться в выборе будущей специальности.

Не прерывая курс, взятый в 2023 году по популяризации специальностей нефтегазовой отрасли по корпоративной программе подготовки квалифицированных кадров, в мае 2024 г. АО «Саханефтегазбыт» заключило соглашение о сотрудничестве с ГБПОУ РС(Я) «Горно-геологический техникум», в рамках которого планируется взаимодействие Общества и техникума по организации производственных практик, переподготовки и повышения квалификации персонала, организации и проведения совместных мероприятий, направленных на профориентацию студентов. В октябре месяце заключено Соглашение с ГБПОУ РС(Я) «Вилуйский профессионально-педагогический колледж имени Н.Г. Чернышевского» в области реализации основных профессиональных образовательных программ по подготовке квалифицированных специалистов нефтегазовой отрасли в Республике Саха (Якутия).

В 2024 году были заключены договоры на производственную, преддипломную практику в управлении и на филиале «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт» с 17-ю студентами СВФУ, ДВФУ, РГУ нефти и газа им. Губкина, Сибирского государственного университета водного транспорта, Светлинского отделения энергетики, нефти и газа – Регионального технического

колледжа в г. Мирном, Финансово-экономического колледжа, Якутского колледжа инновационных технологий по специальностям:

- «Организация перевозок и управления на транспорте» - 3 чел.
- «Экономика и бухгалтерский учет» - 4 чел.
- «Финансы и кредит» - 3 чел.
- «Техносферная безопасность» - 1 чел.
- «Нефтегазовое дело. Системы транспорта и хранения нефти» - 3 чел.
- «Переработка нефти и газа» - 1 чел.
- «Менеджмент» - 1 чел.
- «Сервис на транспорте» - 1 чел.

В целях регламентирования вопросов организации прохождения практики студентами разработано и утверждено «Положение о прохождении практики студентов в АО «Саханефтегазбыт», согласно которому предусматривается оплачиваемая практика студентам, обучающимся на профильные специальности.

В навигацию 2024 года студенты, принятые на оплачиваемую практику, были командированы на арктические нефтебазы: на Нижнеянскую - 1 студент для замещения должности машиниста, на Нижнеколымскую - 2 студента для замещения должностей машиниста и оператора товарного.

В 2024 году были организованы экскурсии на Якутской нефтебазе и Нижне-Бестяхской нефтебазе для студентов СВФУ - 26 человек и детей Таттинского лицея в количестве 11 человек.

Производственную практику в 2024 году на филиале «Ленская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт» прошли 57 студентов ГБПОУ РС(Я) «Ленского технологического техникума» и ГАПОУ РС(Я) «Регионального технического колледжа» г. Мирный.

Продолжает работу система наставничества в целях сокращения периода адаптации к новому месту работы, быстрого овладения трудовыми навыками, приобретения необходимой должностной компетенции, приобщения к корпоративной культуре организации на основе единой системы передачи опыта, практического обучения и воспитания новых сотрудников и практикантов. По итогам 2024 года за 82 стажерами было закреплено 70 наставников.

В 2024 году впервые был проведен конкурс профмастерства «Лучший по профессии». Конкурс был проведен в трех территориальных зонах - арктической, центральной и заречной. Финал конкурса прошел в рамках второй общереспубликанской спартакиады среди сотрудников АО «Саханефтегазбыт». «Лучших по профессии» выявили в 5 номинациях с участием 16 работников Общества из 10 филиалов нефтебаз: «Лучший оператор заправочных станций», «Лучший оператор товарный», «Лучший электрослесарь по ремонту оборудования нефтебаз (АЗС)», «Лучший машинист оборудования распределительных нефтебаз» и «Лучший водитель автомобиля (бензовоза/топливозаправщика)». Победители были награждены денежной премией.

Сотрудники АО «Саханефтегазбыт» принимают активное участие не только во внутренних мероприятиях Общества, но и в республиканских. Работники филиалов Большедворская Марина Васильевна (Якутская нефтебаза) и Заровняева Дария Николаевна (Нижне-Бестяхская нефтебаза) стали обладателями ежегодной премии «Человек труда», учрежденной Главой Республики Саха (Якутия).

Согласно разделу 8 «Социальные гарантии, льготы и компенсации» Коллективного договора АО «Саханефтегазбыт» на 2023-2025 гг. Обществом в 2024 году из чистой прибыли были оплачены расходы на следующие мероприятия:

- в соответствии с пунктом 8.3 материальная помощь на похороны работников и неработающих пенсионеров выплачена 68 получателям на общую сумму 3 915,00 тыс. рублей, что меньше в сравнении с прошлым годом на 27 %;

- в соответствии с пунктом 8.4 оказана материальная помощь работникам, пострадавшим в результате пожаров и стихийных бедствий на сумму 1 200,00 тысяч рублей - сотрудникам Хандыгской, Нижне-Бестяхской и Жиганской нефтебазы, что на 97% больше в сравнении с 2023 годом;

- в соответствии с пунктом 8.5 материальная помощь, выданная на лечение, составила 1 799,22 тысяч рублей (+35%);

- в соответствии с пунктом 8.6 Коллективного договора, выплата материальной помощи для сезонной заготовки овощей составила 1 785 тысяч рублей, что меньше в сравнении с прошлым годом на 4 461 тысяч рублей (- 72%). Снижение произошло по причине выплат только арктическим нефтебазам;

- в целях поддержания института семьи, в соответствии с п. 8.12 Коллективного договора единовременно выплачено по 15 тысяч рублей на рождение ребенка 66 сотрудникам на общую сумму 990 тысяч рублей (на 8 сотрудников больше, чем в прошлом году). Кроме того, была выделена материальная помощь впервые вступившим в брак сотрудникам на сумму 100 тыс. рублей (на 14 человек меньше, чем в 2023 году). Расходы на детские новогодние подарки 4 455,83 тыс. рублей, что в пределах прошлого года (0,2 %).

Всего из прибыли выплачено 58 079,61 тысяч рублей.

В 2024 году АО «Саханефтегазбыт» приняло участие в отборе юридических лиц на предоставление субсидии на организацию работ для граждан, зарегистрированных в органах службы занятости в целях поиска подходящей работы, включая также безработных граждан.

В соответствии с двухсторонним Соглашением «О предоставлении из государственного бюджета РС(Я) субсидии, в том числе грантов в форме субсидии, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам» № 10-2024-046395 от 08.07.2024, заключенным между ГКУ РС(Я) «Центр занятости населения РС(Я)» и АО «Саханефтегазбыт», в 2024 году Обществу была предоставлена субсидия в размере 1 189 585,68 рублей. В целях освоения средств и приема безработных граждан были введены в штатные расписания Аппарата управления и филиалов 13 временных штатных единиц. В течении 3 и 4 квартала 2024 года было принято в АО «Саханефтегазбыт» всего 15 безработных граждан. Освоение субсидии составило 100%.

АО «Саханефтегазбыт» постоянно выполняет квоту по трудоустройству инвалидов (38 сотрудников), одиноких многодетных родителей, воспитывающих 2-х и более несовершеннолетних детей, детей-инвалидов (80 сотрудников), граждан, освобожденных из мест лишения свободы (11 сотрудников).

Отчет об устойчивом развитии Общества в соответствии с руководством GRI (Глобальная инициатива по отчетности) сформирован по итогам 2024 года.

Конечные результаты от реализации мероприятий стратегии и ключевые показатели эффективности по базовому сценарию

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2024 план	2024 факт	Выполнение в %	2025 план	2026 план	2027 план
Конечные ожидаемые результаты от реализации мероприятий стратегии								
1	Сохранение объемов реализации нефтепродуктов	тыс.тонн	222,2	251,9	113%	222,2	222,2	222,2
2	Приемо-складские операции	тыс.тонн	576,2	721,5	125%	576,2	576,2	576,2
3	Услуги налива нефти	тыс.тонн	73,8	74,7	101%	73,8	73,8	73,8
4	Увеличение объемов реализации КПП	тыс. м3	2 212	1 262,9	57%	4 787	6 434	6 840
5	Количество МАЗС	ед.	2	2	100%	3	3	3
6	Увеличение объемов продаж сопутствующих товаров	млн руб.	284	300,1	106%	345	397	476
7	Количество АЗС с магазинами	ед.	11	10	91%	11	12	13

8	Запуск пилотных инвестиционных проектов	ед.	0	0	100%	0	0	0
9	Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	42%	38,2%	90%	45%	45%	45%
10	Износ резервуарного парка	%	68,7%	91,7%	75%	66,0%	65,0%	65,0%
11	Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	100%	0	0	0
12	Собственные оборотные средства	млн руб.	-2 208,4	-5 516,1	-50%	-1 984,7	-1 703,8	-1 322,5
13	Чистая прибыль	млн руб.	195,7	-1 303,0	-666%	254,2	382,0	485,2
Ключевые показатели эффективности								
1	Производительность труда	тыс. руб.	11 595	13 194	114%	11 852	12 018	12 419
2	Динамика роста среднемесячной заработной платы работников (без учета АУП)	руб.	88 424	101 193	114%	91 961	95 639	99 465
3	Не превышение плановых значений коммерческих расходов (издержек обращения) Общества	тыс. руб.	5 624 042	6 226 675	111%	5 809 635	6 001 353	6 199 398
4	Доля в общем объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	78%	60%	77%	78%	78%	78%
5	Коэффициент общей рентабельности	-	0,011	-0,062	-542%	0,015	0,022	0,027
6	Динамика размера EBITDA	тыс. руб.	2 651 974	1 922 835	73%	2 737 688	2 778 432	2 824 400
7	Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПГ, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура	%	15%	10,2%	68%	18%	20%	22%
8	Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников за определенный период времени	%	7%	12,7%	195%	7%	7,5%	8%
9	Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, отражающий среднее количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работников	-	0	1,0	0%	0	0	0
10	ESG-прозрачность. Уровень раскрытия в годовом отчете и/или отчете об устойчивом развитии воздействия на окружающую среду и общество, а также вопросов корпоративного управления в соответствии со стандартами раскрытия информации (в соответствии с методикой)	балл	2	2	100%	2	2	2

Конечные результаты от реализации мероприятий стратегии и ключевые показатели
эффективности по интенсивному сценарию

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2024 план	2024 факт	Выпол- нение в %	2025 план	2026 план	2027 план
Конечные ожидаемые результаты от реализации мероприятий стратегии								
1	Сохранение объемов реализации нефтепродуктов	тыс.тон н	222,2	251,9	113%	222,2	222,2	222,2
2	Приемо-складские операции	тыс.тон н	576,2	721,5	125%	576,2	576,2	576,2
3	Услуги налива нефти	тыс.тон н	73,8	74,7	101%	73,8	73,8	73,8
4	Увеличение объемов реализации КПП	тыс. м3	2 294	1 262,9	55%	5 097	6 965	8 084
5	Количество МАЗС	ед.	3	2	67%	3	4	5
6	Увеличение объемов продаж сопутствующих товаров	млн руб.	284	300,1	106%	359	439	526
7	Количество АЗС с магазинами	ед.	11	10	91%	13	14	15
8	Запуск пилотных инвестиционных проектов	ед.	2	0	0%	0	0	0
9	Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	42%	38,2%	91%	55%	55%	55%
10	Износ резервуарного парка	%	68,7%	91,7%	75%	56,0%	55,0%	55,0%
11	Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	100%	0	0	0
12	Собственные оборотные средства	млн руб.	-2 847,9	-5 516,1	6%	-4 753,1	-5 449,9	-5 801,5
13	Чистая прибыль	млн руб.	325,5	-1 303,0	-400%	447,3	660,9	810,6
Ключевые показатели эффективности								
1	Производительность труда	тыс. руб.	11 596	13 194	114%	11 862	12 045	12 457
2	Динамика роста среднемесячной заработной платы работников (без учета АУП)	руб.	88 424	101 193	114%	91 961	95 639	99 465
3	Не превышение плановых значений коммерческих расходов (издержек обращения) Общества	тыс. руб.	5 624 042	6 226 675	111%	5 809 635	6 001 353	6 199 398
4	Доля в общем объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	78%	60%	77%	78%	78%	78%
5	Коэффициент общей рентабельности	-	0,019	-0,062	-326%	0,026	0,037	0,045
6	Динамика размера EBITDA	тыс. руб.	2 739 744	1 922 835	70%	2 952 746	3 060 405	3 153 785
7	Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПП, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура	%	17%	10,2%	60%	20%	23%	26%
8	Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от	%	7,5%	12,7%	169,2%	8,5%	9,5%	10%

	общей численности сотрудников за определенный период времени							
9	Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, отражающий среднее количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работников	-	0	1,0	0%	0	0	0
10	ESG-прозрачность. Уровень раскрытия в годовом отчете и/или отчете об устойчивом развитии воздействия на окружающую среду и общество, а также вопросов корпоративного управления в соответствии со стандартами раскрытия информации (в соответствии с методикой)	балл	2	2	100%	2	2	2

4.8. Инвестиционная программа

Инвестиционная программа АО «Саханефтегазбыт» на период 2023-2027 годы утверждена решением Совета директоров АО «Саханефтегазбыт» от 30 мая 2023 года № 6-23.

Координатор программы – Министерство по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия).

Согласно Инвестиционной программе АО «Саханефтегазбыт» план капитальных вложений на 2024 год по базовому варианту составляет 2 497 197 тыс. руб. без НДС, интенсивному варианту – 5 964 027 тыс. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений за 2024 год составил 964 862 тыс. руб. без НДС. План по базовому варианту выполнен на 39%, по интенсивному варианту – на 16%.

Источники финансирования Инвестиционной программы за 2024 год:

- амортизационные отчисления 676 694 тыс. руб. (70,1%);
- бюджетные средства 2 966 тыс. руб. (0,3%);
- оборотные средства 285 202 тыс. руб. (29,6%).

Бюджетные средства в размере 2 966 тыс. руб. направлены на расширение резервуарного парка филиала «Среднеколымская нефтебаза».

Выполнение плана капитальных затрат за 2024 год

без НДС, тыс. руб.

№	Мероприятие	Базовый вариант, без НДС, тыс. руб.	Интенсивный вариант, без НДС, тыс. руб.	2024 факт	Отклонение факт / план базовый, %	Отклонение факт / план интенсивный, %
1.	Строительство и реконструкция АЗС	241 000	427 497	128 431	53%	30%
2.	Строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов	275 877	355 877	85 582	31%	24%
3.	Модернизация нефтебазовых комплексов в рамках дальневосточной концессии	1 620 163	2 100 163	136 263	8%	6%

4.	Строительство завода по производству сжиженного природного газа на базе филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза»	-	2 260 000	174	-	0,008%
5.	Мероприятия по энергосбережению	500	30 500	4 682	936%	15%
6.	Мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности	100 000	175 000	191 514	192%	109%
7.	Мероприятия по цифровой трансформации	62 657	123 965	15 563	25%	13%
8.	Мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов	42 000	196 000	85 371	203%	44%
9.	Строительство прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств	55 000	99 500	214 258	390%	215%
10.	Приобретение автотракторной техники	100 000	195 526	103 025	103%	53%
	Итого	2 497 197	5 964 027	964 862	39%	16%

Анализ исполнения мероприятий Инвестиционной программы

Строительство и реконструкция АЗС

Капитальные затраты на мероприятия по строительству и реконструкции АЗС составили 128 431 тыс. руб., что составляет 53% от плана по базовому варианту. В настоящее время на реконструкции находится АЗС № 71 в с. Ытык-Кюёль Таттинского района, ввод объекта планируется в июне 2025 года. В 2024 году завершены и введены в эксплуатацию АЗС в г. Мирный, КАЗС в с. Казачье, проведены работы по благоустройству АЗС № 35 в г. Томмот. Подготовлена проектно-сметная документация реконструкции АЗС № 3 в г. Якутске.

Строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов

Капитальные затраты на строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов составили 85 582 тыс. руб., что составляет 31% от плана капитальных затрат на 2024 год по базовому варианту.

Ведутся работы по техническому перевооружению склада нефтепродуктов филиала «Нижнеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт» 1 очередь; филиала «Чокурдахская нефтебаза»; расширению резервуарного парка Среднеколымская нефтебазы (строительство РВС-1000 в количестве 5 ед.). Также произведено погашение кредиторской задолженности подрядной организации в размере 64 млн руб. по проекту строительства прирельсового нефтебазового комплекса в п. Нижний Бестях.

Модернизация нефтебазовых комплексов в рамках Дальневосточной концессии

План капитальных вложений на 2024 год по базовому варианту – 1 620 163 тыс. руб. Капитальные затраты составили 136 263 тыс. руб. на проектно-изыскательские работы и проведение технологического и ценового аудита, что составило 8% от плана. 25 августа 2024 года проектными организациями подготовлена проектная документация в стадии «П» и сметная документация по четырем объектам Концессионного соглашения. По итогам разработки проектно-сметной документации и получения сводных сметных расчетов от подрядных организаций, предварительная стоимость мероприятий существенно увеличилась.

В связи с удорожанием стоимости реконструкции объектов, увеличением размера процентной ставки заемного финансирования с 11,5% (ключевая ставка 7,5% + 4%) до 27% (ключевая ставка 21% + 6% по текущему предложению ПАО Сбербанк) и в целях оптимизации затрат государственного бюджета Республики Саха (Якутия) по итогам проведенного 22 марта 2025 года совещания у Главы Республики Саха (Якутия) А.С. Николаева и поручения Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) К.Е. Бычкова из Концессионного соглашения исключаются Белогорская и Жиганская нефтебазы. Планируется внесение изменений в Концессионное соглашение в части изменения технико-экономических показателей и срока ввода объектов в эксплуатацию до 31.12.2027.

Строительство завода по производству сжиженного природного газа на базе филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза»

Капитальные затраты на проведение топографической съемки земельного участка и перевод категории земельного участка с «лесного фонда» на «земли промышленности» составили 174 тыс. руб.

Мероприятия по энергосбережению

Капитальные затраты на проведение мероприятий по энергосбережению составляют 4 682 тыс. руб. или в 9 раз больше от затрат по базовому варианту и составляют 15% от затрат по интенсивному варианту. Капитальные затраты направлены на мероприятия по газоснабжению котельной гаража филиала «Якутская нефтебаза».

Мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности

Затраты на мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности составляют 191 514 тыс. руб. или 192% от плана по базовому варианту и 109% – по интенсивному варианту. Проведен капитальный ремонт 112 резервуаров на 15-ти филиалах на сумму 179 278 тыс. руб., оборудование системой пожаротушения РВС-5000 филиала «Якутская нефтебаза» составило 11 045 тыс. руб. Установлена система управления охранно-пожарной сигнализации в здании гаража филиала «Олекминская нефтебаза» и в складском помещении филиала «Якутская нефтебаза».

Мероприятия по цифровой трансформации

Капитальные затраты на мероприятия по цифровой трансформации составляют 15 563 тыс. руб. или 25% от плана по базовому варианту и 13% от плана по интенсивному варианту, из них: на развитие цифровой инфраструктуры – 4 389 тыс. руб., обеспечение информационной безопасности – 11 174 тыс. руб.

Мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов

Затраты на мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов составили 85 371 тыс. руб. или 203% от плана по базовому варианту и 44% от плана по интенсивному варианту. В рамках выполненных мероприятий произведена поставка 2 мобильных узлов учета нефтепродуктов (МУКУН) на Сангарскую (1 ед.) и Эльдиканскую (1 ед.) нефтебазы на сумму 54 357 тыс. руб., приобретено измерительное оборудование на сумму 31 014 тыс. руб.

Строительство и капитальный ремонт прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств

Капитальные затраты на строительство и капитальный ремонт прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств составили 214 258 тыс. руб. или 390% от плана по базовому варианту и 215% от плана по интенсивному варианту.

В рамках мероприятий выполнены следующие работы:

- строительство гаража для автомобилей с КПП на филиале «Якутская нефтебаза» (7,3% от общих затрат по мероприятию 9);
- здание обслуживания автотранспорта по Вилюйскому тракту в г. Якутске (31,4% от общих затрат);
- капитальный ремонт производственных и прочих объектов (28,9%);
- приобретено насосное оборудование (6,1%), лабораторное оборудование (4,1%), ПК и оргтехника (0,1%), прочее оборудование (20,0%).

Приобретение автотракторной техники

За 2024 год приобретено 22 единицы автотехники на сумму 103 025 тыс. руб., что составляет 103% от планового значения по базовому варианту и 53% от планового значения по интенсивному варианту:

- бензовозы – 4 единицы;
- для перевозки сотрудников – 6 единиц;
- ассенизационный автомобиль – 3 единицы;
- ремонтно-разъездная – 3 единицы;
- пожарный автомобиль – 1 единица;
- для хозяйственных нужд – 5 единиц (трактор 1 ед., мотор лодочный 2 ед., прицеп 1 ед., прицеп лодочный 1 ед.).

4.9. Исполнение утвержденных планов противодействия санкционным ограничениям

В рамках плана противодействия санкционным ограничениям в 2024 году ведутся следующие мероприятия:

- переход на использование оборудования производимого отечественными компаниями (импортозамещение);
- проработка новых маршрутов поставок оборудования («параллельный импорт»);
- ведется постоянный поиск отечественных компаний, поставляющих оборудование эквивалентное существующему импортному, поставка оборудования и материалов, в случае отсутствия в России производителя данного товара, поставка производится, в основном из КНР (Китай).

На текущий момент заключены договоры на поставку топливозаправочных комплексов на новые объекты с массомерами производства РФ.

Ведется планомерный переход на отечественную Автоматизированную Систему Управления 1С: «Оптима», а на ее платформе внедряются программные модули, такие как "АРКАИМ. Клаудио Карты", "ОПТИМА. Клаудио МП", ведутся работы по переоборудованию линии розлива на отечественное оборудование и программное обеспечение.

Ведется работа по пилотному проекту внедрения отечественной операционной системы RED OS. Проект реализуется инженерами компании «АйТекинфо». На данном этапе проводится тестирование системы, настройка программного обеспечения.

4.10. Участие в реализации государственных программ

В соответствии с государственной программой Республики Саха (Якутия) «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия)», утвержденной постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 18.07.2022 N 446, основным нефтепродуктообеспечивающим предприятием Республики Саха (Якутия) является АО «Саханефтегазсбыт», которое ежегодно осуществляет завоз нефтепродуктов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых предприятий республики.

Одной из наиболее острых проблем в настоящее время является технический износ и недостаточность емкостного парка для размещения наливных грузов для нужд энергетики, коммунального хозяйства и жизнеобеспечения. Для улучшения состояния инфраструктуры

предполагается реализация мероприятий по строительству и реконструкции нефтебазового хозяйства следующих приоритетных объектов:

- расширение резервуарного парка Среднеколымской нефтебазы;
- реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) по программе «Дальневосточная концессия»;
- прирельсовый склад нефтепродуктов и железнодорожные пути необщего пользования в пос. Беркакит РС(Я).

Расширение резервуарного парка Среднеколымской нефтебазы

Объем финансирования за 2022 год составил 167,942 млн рублей из государственного бюджета Республики Саха (Якутия). На выделенные средства закуплены и доставлены на объект основное оборудование и материалы (резервуары топлива РВС-1000 - 5 ед., пожарные резервуары РВС-400 - 2 ед., топливозаправочные комплексы, агрегат фильтрации, насосное оборудование, дизельная электростанция, прожекторные мачты, очистная установка с нефтеуловителем), в 2024 году выполнены подготовительные работы в размере **3,778 млн рублей**.

Для завершения работ требуется дополнительное финансирование. В соответствии с Законом Республики Саха (Якутия) от 03.12.2024 2779-З N 231-VII «О государственном бюджете Республики Саха (Якутия) на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в 2025 году на реализацию проекта предусмотрено 146,000 млн руб. в виде вноса в уставный капитал Общества.

Следует отметить, что мероприятия, направленные на увеличение уставного капитала АО «Саханефтегазбыт» в целях расширения резервуарного парка филиала "Среднеколымская нефтебаза" за 2024 год не завершены, прогнозируемые сроки размещения конкурсной документации - второе полугодие 2025 года. Руководствуясь положениями пункта 1 статьи 51 Федерального закона 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», подписание государственного контракта возможно осуществить в третьем квартале текущего года.

Исходя из производства работ, технологии строительства с учетом климатических и транспортно-логистических особенностей района, прогнозируемый благоприятный период строительно-монтажных работ составит менее четырех месяцев: с конца августа по ноябрь текущего года, при этом возможно частичное завершение следующих видов работ:

- вертикальная планировка;
- монтаж основных объектов строительства.

Строительно-монтажные работы требуют дополнительных финансовых затрат в размере 275,900 млн. руб.

Реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) по программе «Дальневосточная концессия»

В рамках исполнения Концессионного соглашения в отношении реконструкции и модернизации нефтебазового хозяйства на территории Республики Саха (Якутия), заключенного между Республикой Саха (Якутия) и АО «Саханефтегазбыт» 25 августа 2024 года проектными организациями подготовлена проектно-сметная документация стадии «П», по четырем объектам Концессионного соглашения за выполнение проектных работ за отчетный период оплачено всего – **124,676 млн рублей**, из них: по Белогорской нефтебазе - 43,832 млн рублей, Жиганской нефтебазе – 25,297 млн рублей, Усть-Куйгинской нефтебазе – 38,862 млн. рублей, Хандыгской нефтебазе – 16,685 млн рублей. За отчетный период выполнено:

- получены заключения о соответствии санитарно-эпидемиологическим правилам и нормам по всем объектам:

1. 14.01.01.000.T.000047.01.24 от «25» января 2024 г.;
2. 14.01.01.000.T.000327.06.24 от «14» июня 2024 г.;

3. 14.01.01.000.Т.000328.06.24 от «14» июня 2024 г.;
4. 14.01.01.000.Т.000046.01.24 от «25» января 2024 г.;

- получены заключения о проведении технологического и ценового аудита

Главгосэкспертизы России по всем объектам:

1. № 06163-24/ГГЭ-51032/24-02 от «11» декабря 2024 г.
2. № 06256-24/ГГЭ-51056/24-02 от «16» декабря 2024 г.
3. № 06289-24/ГГЭ-50646/24-02 от «16» декабря 2024 г.
4. № 06360-24/ГГЭ-51027/24-02 от «17» декабря 2024 г.

По итогам технологического и ценового аудита, с учетом принятых мер по оптимизации резервуарного парка, принято решение о прохождении государственной экспертизы с получением положительного заключения в составе государственных контрактов на выполнение строительно-монтажных работ в соответствии с требованиями п. 16.1 ст. 34, п. 56 ст. 112 ФЗ-44.

В целях оптимизации затрат государственного бюджета Республики Саха (Якутия) во исполнение поручения Главы Республики Саха (Якутия) А.С. Николаева от 18.04.2025 № Пр-1359-А1 из Концессионного соглашения исключены Белогорская и Жиганская нефтебазы. Таким образом, предлагается к рассмотрению следующие изменения в параметры проекта:

- продление срока действия Соглашения с 2035 года до 2036 года;
- планируемый срок ввода объекта в эксплуатацию второе полугодие 2027 года;
- перенос срока определения сторонами предельного размера возмещения затрат на уплату налога с 2035 года на 2036 год;
- уменьшение объема проектируемого резервуарного парка до 65 000 куб. м, при этом эксплуатируемый объем после реконструкции составит 193 700 куб. м;
- годовой грузооборот нефтебазы до 139 995 тонн;
- предельная предполагаемая стоимость объектов 6 574,113 млн. рублей.

Закупочная документация на проведение открытого конкурса по выполнению работ по подготовке проектной документации и реконструкции объектов: «Техническое перевооружение филиала «Усть-Куйгинская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» и «Техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» направлена через Web-торги на согласование в адрес Министерства экономики РС(Я) и Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения РС(Я). После проведения процедуры согласования документация поступает в ГКУ РС(Я) «Центр закупок РС(Я)» для размещения.

За отчетный период бюджетные инвестиции в виде вноса в уставный капитал в размере 300 млн руб., поступившие в 2023 году, и капитальный грант в размере 909,09 млн руб. на реконструкцию и модернизацию объектов нефтебазового хозяйства не направлялись.

Прирельсовый склад нефтепродуктов и железнодорожные пути необщего пользования в пос. Беркакит РС(Я)

Руководствуясь Инвестиционной программой АО «Саханефтегазсбыт» на период 2023-2027 годы, разработанной в соответствии с перечнем поручений Главы Республики Саха (Якутия) от 18.02.2022 № Пр-702-А1, в целях повышения надежности обеспечения населения и предприятий Республики Саха (Якутия) нефтепродуктами заключен договор подряда с проектным институтом ООО «ПромГражданПроект» на разработку проектно-сметной документации по объекту «Прирельсовый склад нефтепродуктов и железнодорожные пути необщего пользования АО «Саханефтегазсбыт» в пос. Беркакит РС(Я)». Техническим заданием на проектирование предусмотрено выделение 3-х очередей строительства, объем топливного склада 10 400 куб. м. На данном этапе завершены инженерные изыскания, осуществляется процедура согласования основных проектных решений. Завершение проектно-изыскательских работ планируется до 25.12.2025.

Соответствующая заявка от 27.03.2025 направлена в адрес Министерства экономики РС(Я) для участия в Федеральном проекте "Гарантированное обеспечение транспорта нефти, нефтепродуктов, газа и газового конденсата".

Таким образом, в соответствии с Планом мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства АО «Саханефтегазсбыт» до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности на период 2023-2031 годы, утвержденного Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 03.11.2023 (Протокол №13-23), за 2024 год предусмотрено плановых средств в размере 280,620 млн рублей, фактическое освоение средств составляет 409,929 млн рублей, выполнение плана – 146%.

4.11. Антитеррористическая безопасность и деятельность

По результатам плановых проверок Управления Росгвардии по Республике Саха (Якутия) в части обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов АО «Саханефтегазсбыт» в 2023 и 2024 годах установлено, что из 33 пунктов выявленных нарушений 3 устранено. Остальные 30 пунктов по объективным причинам, связанных с финансовыми затратами, в указанные сроки устранить не удалось на филиалах: «Нижнеянская нефтебаза» - 16, «Якутская нефтебаза» - 9, «Ленская нефтебаза» – 5 пунктов.

Из 30 пунктов нарушений наиболее финансово затратным является строительство периметрального ограждения, отвечающего требованиям правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 №1046.

Частичная замена периметрального ограждения необходима на филиалах «Якутская нефтебаза» - 1800 метров, в том числе 525 метров на буферной зоне, «Ленская нефтебаза» - 1700 метров.

На филиале «Нижнеянская нефтебаза», где главной проблемой является транспортная логистика по доставке грузов, а также отсутствие специалистов по установке и наладке инженерно-технических средств охраны, необходима полная замена периметрального ограждения - 2050 метров. Вопрос устранения выявленных недостатков остается сложным ввиду указанных проблем.

Безопасность на вышеуказанных нефтебазах обеспечивается представителями частных охранных организаций, вооруженных специальными средствами и служебным огнестрельным оружием, прошедшими соответствующую подготовку.

Кроме указанных трех филиалов-нефтебаз у Общества имеется еще 16 нефтебаз, которым присвоена низкая категория опасности, подлежащие обеспечению безопасности в соответствии с требованиями к антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса.

Система видеонаблюдения имеется на всех объектах Общества. По филиалам состояние системы видеонаблюдения в удовлетворительном состоянии.

Все нефтебазы АО «Саханефтегазсбыт» подключены к средствам тревожной сигнализации с выводом на пульта централизованной охраны Вневедомственной охраны Росгвардии и частных охранных предприятий, за исключением объектов, расположенных в населенных пунктах, где отсутствуют подразделения охранных предприятий.

4.12. Обеспечение информационной безопасности

Основными целями деятельности по обеспечению информационной безопасности являются:

- защита интересов АО «Саханефтегазсбыт» путем предотвращения экономического, репутационного или иного ущерба в результате нарушения штатного режима функционирования ИС и АСУ ТП АО «Саханефтегазсбыт»;

- повышение уровня безопасности информации, обрабатываемой в ИС, АСУ ТП АО «Саханефтегазсбыт»;

- выполнение требований законодательства РФ в области обеспечения безопасности информации.

Реализация мероприятия направлена на повышение уровня информационной безопасности, обеспечение безопасности информационных активов и непрерывности бизнес-процессов, основанных на применении информационных технологий, за счет создания систем в защищенном исполнении.

Информационная безопасность АО «Саханефтегазсбыт» зависит в том числе от расположения и инфраструктуры, в которых она работает. В связи с этим применяются меры для обеспечения физической защиты зданий и прилегающей территории, поддерживающей инфраструктуры и самих компьютеров. Реализация мер физической защиты осуществляется по следующим направлениям:

- физическое управление доступом с применением системы контроля и управления доступом;
- противопожарные меры;
- применение системы охранного видеонаблюдения.

Меры по обеспечению информационной безопасности программно-технического уровня включают создание следующих подсистем безопасности:

- подсистема межсетевого экранирования;
- подсистема криптографической защиты информации (для структурных подразделений, осуществляющих информационное взаимодействие с ЦОД АО «Саханефтегазсбыт»);
- подсистема защиты от несанкционированного доступа;
- подсистема идентификации и аутентификации;
- подсистема обнаружения и предотвращения компьютерных атак;
- подсистема контроля конфигураций;
- подсистема анализа защищенности и инвентаризации;
- подсистема антивирусной защиты;
- подсистема мониторинга событий безопасности и расследования инцидентов;
- подсистема контроля действий привилегированных пользователей;
- подсистема защиты информации в виртуальной инфраструктуре;
- подсистема предотвращения атак на web-ресурсы;
- подсистема предотвращения утечки конфиденциальной информации.

По итогам реализации мероприятий по цифровой трансформации планируется поэтапный переход на цифровые АЗС и цифровые нефтебазы. Цифровизация процессов позволит обеспечить непрерывный мониторинг показателей количества и качества нефтепродуктов, повышение производственных результатов и качества обслуживания клиентов.

	«Умная АЗС»	«Умная нефтебаза»
Оборудование	Замена топливно-раздаточных комплексов на интерфейсные	Установка автоматизированных систем слива-налива (АСН), мобильных узлов коммерческого учета нефтепродуктов (МУКУН)
Автоматизация систем управления	Установка автоматизированных рабочих мест (АРМ) оператора: — приобретение персональных компьютеров — приобретение программного обеспечения — приобретение интегрированного торгового оборудования	Установка системы для автоматизации и диспетчеризации (SCADA)
Связь	Организация устойчивого канала связи: — увеличение пропускной способности каналов связи	

Автоматизация системы измерений количества нефтепродуктов	Телеметрия резервуарного парка: – приобретение и установка уровнемеров – прокладка кабельных линий	
Хранение данных	Настройка шины сообщений: - облачный сервис	
Безопасность	Установка видеонаблюдения: – приобретение IP-камер – приобретение видеосервера – приобретение программного обеспечения – приобретение лицензий – приобретение модулей видеоаналитики	1. Установка видеонаблюдения: – приобретение IP-камер – приобретение видеосервера – приобретение программного обеспечения – приобретение лицензий – приобретение модулей видеоаналитики 2. Внедрение интеллектуальной системы транспортного контроля (ИСТК) и системы контроля управления доступом (СКУД)

4.13. Финансово-хозяйственная деятельность

За 2024 года закуп нефтепродуктов для нужд АО «Саханефтегазсбыт» составил 243 тыс. тонн или 103% от годового плана 237 тыс. тонн. Основными поставщиками выступили: ООО «Газпромнефть-Региональные продажи» - 69 %, ООО «ОТС-ГРУПП», АО Вертикаль, ООО «Петро Трейд» (в том числе поставка нефтепродуктов в Арктические районы через СМП) –27 %, ПАО НК «Роснефть» 1%, приобретение нефтепродуктов через Санкт-Петербургскую международную товарно-сырьевую биржу – 2%. Прочие поставщики – 1%.

Объем реализации нефтепродуктов через торговую сеть АО «Саханефтегазсбыт» за 2024 год составил 252 тыс. тонн, в том числе:

- реализация через АЗС - 200 тыс. тонн, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2023 года на 28 тыс. тонн (или 17%), выполнение плана составило 120%.

- оптовая реализация – 52 тыс. тонн, уменьшение по сравнению с аналогичным периодом 2023 года на 6 тыс. тонн (или 10%), выполнение плана составило 94%.

Существенное снижение отмечается за счет уменьшения реализации нефтепродуктов: в настоящий момент юридическим лицам выгоднее покупать нефтепродукты по розничным ценам. В результате чего выросла розничная реализация и снизилась оптовая, что также привело к увеличению выпадающих доходов.

Для снижения выпадающих доходов при перекрестном субсидировании между оптовой и розничной реализацией Общество ведёт работу с юридическими лицами, предлагает покупать топливо по оптовой цене, а для выборки через АЗС - услуги по отпуску нефтепродуктов через АЗС. Но покупатели производят расчеты и понимают, что это влечет к увеличению их затрат на заправку транспорта. Так цена за литр при покупке по оптовой цене и оплате услуг АЗС выходит дороже розничной цены примерно на 30%.

Из-за высоких оптовых отпускных цен покупать выгоднее у других оптовых поставщиков, а также потребителям выгоднее самим завезти нефтепродукты, а не покупать на месте у Общества.

За 2024 год доставлено потребителям тарифованных нефтепродуктов в объеме 2 906 тонн на сумму 384 млн рублей (за 2023 год 3 105 тонн на сумму 374 млн рублей).

За 2024 год объем оказанных услуг по переработке нефтепродуктов составил 721 тыс. тонн, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2023 года 80 тыс. тонн или 13%. Выполнение плана составило 116%.

Объем отгрузки через пункт отбора и накопления нефти с магистрального нефтепровода «ВС-ТО» за 2024 год составил 75 тыс. тонн, при плане 72 тыс. тонн или 104%. Перевыполнение плана обусловлено увеличением потребности ГУП «ЖКХ РС(Я)».

За 2024 год выручка от реализации нефтепродуктов и оказания услуг составила 25 570 млн рублей (увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2023 года на 4 339 млн рублей или 20%, выполнение плана составило 112%).

Валовая прибыль составила 8 017 млн рублей (увеличение к аналогичному периоду 2023 года на 1 154 млн рублей или 17%, выполнение плана составило 94%).

По итогам 2024 года АО «Саханефтегазсбыт» имеет 10 АЗС с магазинами сопутствующих товаров: 4 - «ОПТИ» и 6 - «Саханефтегазсбыт», в том числе две из них являются МАЗС.

Выручка от реализации сопутствующих товаров за 2024 год составила 300 млн рублей при плане 277 млн рублей или 109%, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2023 года на 73 млн рублей или 32%.

По итогам за 2024 год прибыль от продаж составила 1 790 млн рублей (увеличение на 205 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, выполнение плана составило 75%).

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год убыток составил 1 303 млн рублей, при плане чистой прибыли 155 млн руб. (уменьшение плановой прибыли на 1 458 млн рублей или на 741%). Основные причины: уменьшение плановых объемов оптовой реализации нефтепродуктов на 3 тыс. тонн или на 6%, увеличение розничной реализации на 33 тыс. тонн или на 20% и увеличение плановой суммы процентов к уплате на 42% (818 млн рублей).

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличение убытка составило 1 307 млн рублей. Основные причины: уменьшение объемов оптовой реализации нефтепродуктов на 6 тыс. тонн или 10%, увеличение розничной реализации на 28 тыс. тонн или 17%, увеличение суммы процентов к уплате на 1 410 млн рублей или 104%.

Производительность труда

Показатель индекса производительности труда АО «Саханефтегазсбыт» за 2024 год составил 118,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Индекс производительности труда подсчитан в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

Закупочные процедуры

Закупочные процедуры Общества проводятся в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положением о закупке товаров, работ, услуг АО «Саханефтегазсбыт», утвержденным Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 25.04.2024 №04-24.

По состоянию на 31.12.2024 проведено:

- 16 835 закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Саханефтегазсбыт» на сумму 26 093 млн рублей.

Заключение договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки – 8 708 закупок на сумму 1 668 млн рублей.

Всего заключено договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства – 354 закупки на сумму 1 608 млн рублей.

Издержки за 2024 год составили 6 227 млн рублей, при плане 6 105 млн рублей. Рост по сравнению с аналогичным периодом 2023 года составил 948 млн рублей или 18%. Существенное увеличение затрат по сравнению с аналогичным периодом 2023 года произошло по следующим статьям:

- затраты на оплату труда – по основной деятельности рост на 478 млн рублей (или 22%) в связи с индексацией заработной платы в 2024 году всем работникам на 8,5%, дополнительной премии в размере 10% и увеличением численности работников;
- взносы во внебюджетные фонды – рост на 138 млн рублей (или 21%) пропорционально росту заработной платы;
- услуги охраны (ЧОП) – рост на 72 млн рублей (или 75%). В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» Общество заключило договоры с охранными организациями за предоставление услуг физической охраны дополнительно на 3 нефтебазах;
- пожарная охрана – рост на 35 млн рублей, в связи с индексацией тарифа поставщиком, добавлением новых объектов охраны;
- услуги связи – рост на 14 млн рублей (или 32%), в связи с организацией каналов связи на Среднеколымской нефтебазе (строительство волоконно-оптической линии связи (ВОЛС)) – 7 млн рублей, на Зырянской нефтебазе – 3 млн рублей, учитывающих ежемесячную абонентскую плату с июля 2024 года;
- хранение нефтепродуктов – рост на 27 млн рублей (или 103%), в связи с заключением Обществом договора на хранение топлива на складе «ПромПрогресс» в поселке Витим;
- информационно-вычислительное обслуживание - рост на 11 млн рублей (или 36%), в связи с внедрением карточной системы, доработки средств диспетчеризации, доработки сайта, личного кабинета и дополнительных расходов, связанных с внедрением программных модулей таких как "АРКАИМ.КлаудиоКарты", "ОПТИМА.Клаудио МП" для АСУ на платформе 1С "ОПТИМА";
- транспортировка нефтепродуктов автотранспортом – рост на 9 млн рублей (или 5%), в связи с повышением тарифов перевозчиков.

Кредитная политика

За 2024 год Обществом привлечены кредитные средства в размере 7 800 млн рублей (в том числе бюджетный кредит 2 000 млн рублей и коммерческий кредит в размере 5 300 млн рублей под государственную гарантию Республики Саха (Якутия) в размере 1 060 млн рублей). В декабре 2023 года заключен кредитный договор с ПАО Сбербанк в размере 2 500 млн рублей под государственную гарантию Республики Саха (Якутия) 2024 года в размере 500 млн рублей. Кредитные ресурсы в размере 2 000 млн рублей получены в декабре 2023 года. В 2024 году произведена выборка 500 млн рублей.

Погашение кредитов составило 6 780 млн рублей, что меньше чем за 2023 год на 1 590 млн рублей или 19%.

Начисление процентов за 2024 год составило 2 771 млн рублей, что больше чем за 2023 год на 1 410 млн рублей или 104%, в связи с повышением Банком России ключевой ставки с 16% до 21% годовых, а также увеличением кредитного портфеля Общества из-за увеличения объема и удорожания закупа нефтепродуктов.

По состоянию на 31.12.2024 ссудная задолженность Общества составила 17 725 млн рублей, что больше задолженности на 31.12.2023 на 1 020 млн рублей или 6%. Задолженность по бюджетным кредитам увеличилась на 245 млн рублей, или 6%.

В 2024 году Обществу оказаны следующие виды государственной поддержки:

- в соответствии с распоряжением Правительства РС(Я) от 03.06.2024 № 628-р «О предоставлении бюджетного кредита акционерному обществу «Саханефтегазсбыт» выдан бюджетный кредит на сумму 2 000 млн рублей;

- в соответствии с распоряжением Правительства РС(Я) от 26.03.2024 № 329-р «О предоставлении государственной гарантии Республики Саха (Якутия) акционерному обществу «Саханефтегазсбыт» предоставлена государственная гарантия Республики Саха (Якутия) в размере 500 млн рублей;

- в соответствии с Программой государственных гарантий Республики Саха (Якутия) на 2024 год, утверждённой Законом Республики Саха (Якутия) от 5 декабря 2023 года 2678-З № 31-VII «О государственном бюджете Республики Саха (Якутия) на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», в целях завоза нефтепродуктов для надлежащего функционирования систем жизнеобеспечения Республики Саха (Якутия), акционерному обществу «Саханефтегазсбыт» предоставлена государственная гарантия Республики Саха (Якутия) в размере 1 060 млн рублей;

- в соответствии с распоряжением Правительства РС(Я) от 20.12.2024г. № 1238-р проведена процедура реструктуризации задолженности АО «Саханефтегазсбыт» по договору от 21.03.2022 № 2/22-к «О предоставлении бюджетного кредита акционерному обществу «Саханефтегазсбыт» в размере 1 миллиард 330 миллионов рублей.

Оказание государственной поддержки АО «Саханефтегазсбыт» обеспечило гарантированное выполнение плановых объемов завоза нефтепродуктов в 2024 году.

Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2024 составила 2 251 млн рублей, рост по сравнению с началом года составил 685 млн рублей.

Задолженность по статье «Расчеты с покупателями и заказчиками» составила 1 737 млн рублей, рост с начала года на 768 млн рублей.

Основными дебиторами на 31.12.2024 являлись:

- по договору на оказание услуг по приему, хранению и отпуску нефтепродуктов с ГУП «ЖКХ РС(Я)» на сумму 671 млн рублей;

- по договору на оказание услуг по приему, хранению и отпуску нефтепродуктов с АК «Алроса» (ПАО) на сумму 103 млн рублей.

Задолженность по статье «Авансы выданные» составила 364 млн рублей, рост с начала года на 173 млн рублей, в основном за счет авансовых платежей по поставке нефтепродуктов ООО ТК «ПетроТрейд» в размере 299 млн рублей.

Задолженность по статье «Прочая» составила 150 млн рублей, снижение с начала года на 257 млн рублей в основном за счет отсутствия обязанностей по уплате авансовых платежей по налогу на прибыль.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2024 составила 2 416 млн рублей, рост по сравнению с началом года составила 1 315 млн рублей (или 54 %).

Задолженность по статье «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» составила 1 001 млн рублей, рост с начала года на 796 млн рублей, в основном за счет ООО «Газпромнефть-Региональные продажи» по договору поставки нефтепродуктов на сумму 820 млн рублей.

Задолженность по налогам и сборам и перед внебюджетными фондами составила 663 млн рублей, увеличение с начала года составило 376 млн рублей или 57 %.

Задолженность по заработной плате перед сотрудниками за декабрь составила 81 млн рублей.

Авансы полученные – 405 млн рублей, снижение с начала года составило 89 млн рублей или 18 %.

Задолженность по статье «Прочая» составила 266 млн рублей, рост с начала года на 214 млн рублей, в основном за счет Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) в размере 247,9 млн рублей по договору купли-продажи ценных бумаг.

По состоянию на сегодняшний день просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Расчеты с бюджетом

Сумма начисленных налогов за 2024 год в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составила 2 734 млн рублей, сумма уплаченных налогов составила 2 163 млн рублей, в том числе:

- федеральный бюджет – 1 020 млн рублей (НДС, налог на прибыль);
- республиканский бюджет – 289 млн рублей (налог на прибыль, налог на имущество, транспортный налог, НДФЛ);
- местные бюджеты – 70 млн рублей (земельный налог, НДФЛ);
- внебюджетные фонды – 785 млн рублей.

Просроченная задолженность перед бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами отсутствует.

Динамика начисленных и уплаченных налоговых платежей

руб.

	Факт 2023		Факт 2024	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Итого ФБ:	840 997 008	727 778 477	1 406 002 801	1 019 655 406
Итого РБ:	337 986 856	366 012 131	465 851 584	289 182 965
Итого МБ:	61 815 051	53 493 891	70 250 290	69 681 185
ИТОГО задолженность перед фондами:	656 054 676	645 467 329	791 844 718	784 719 347
ВСЕГО	1 896 853 592	1 792 751 829	2 733 949 393	2 163 238 903

Увеличение суммы НДС к уплате в бюджет в 2024 году по сравнению с 2023 годом связано с ростом объемов выполненных услуг по приемо-складским операциям и хранению, увеличением стоимости на нефтепродукты и тарифов на услуги по хранению нефтепродуктов, в связи с ростом выручки по реализации нефтепродуктов и сопутствующих товаров, реализованным через АЗС АО «Саханефтегазсбыт».

Одними из основных факторов, повлиявших на уменьшение суммы исчисленного налога на прибыль являются уменьшение суммы начисленной амортизации и увеличение начисленных процентов по кредитным обязательствам.

Налог на имущество – сумма налога увеличилась, в связи с принятием к учету объектов основных средств.

Налоговые льготы

В соответствии с распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 13.09.2022 N 877-р (ред. от 17.04.2023) "Об утверждении региональной программы Республики Саха (Якутия) "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на 2022 - 2027 годы и на период до 2030 года" приняты налоговые льготы в части транспортного налога на 50 процентов в отношении транспортных средств на ГМТ и налога на имущество до 0 процентов для организаций, занятых развитием газозаправочной инфраструктуры.

Вид налога	Сумма налога за 2024 год без льготы	Сумма налога за 2024 год со льготой	Сумма льгот
Транспортный налог	80 184	40 092	40 092
ИТОГО:			40 092

Ценовая политика

Цены реализации нефтепродуктов формируются Обществом в соответствии с «Порядком формирования цен на нефтепродукты АО «Саханефтегазсбыт», исходя из цен закупа нефтепродуктов, процентов за кредит, привлекаемых для финансирования закупа нефтепродуктов, снабженческо-сбытовой и торговой надбавок, утверждаемых Госкомцен РС(Я) и Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт».

С 1 января 2024 года в соответствии с решением Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 25.12.2023 № 15-23 введены в действие:

- снабженческо-сбытовая надбавка на филиалах – нефтебазах 1 и 2 ценовых зон в размере – 3 683,42 руб./тн без НДС;

- торговая надбавка на филиалах – нефтебазах 1 и 2 ценовых зон – 5 109,06 руб./тн без НДС.

С 1 июля 2024 года в соответствии с приказом Госкомцен РС(Я) от 01.07.2024 № 22 введены в действие:

- снабженческо-сбытовая надбавка на филиалах – нефтебазах 3 ценовой зоны в размере – 5 327,15 руб./тн без НДС;

- торговая надбавка на филиалах – нефтебазах 3 ценовой зоны в размере – 7 388,99 руб./тн без НДС).

С 24 октября 2024 года в АО «Саханефтегазсбыт» начали действовать новые розничные цены реализации нефтепродуктов на всех филиал-нефтебазах с ростом:

- на автобензин АИ-92 – до 8%;

- на автобензин АИ-95 - от 4% до 8%;

- на дизельное топливо - 8%.

Данное изменение обусловлено следующими факторами:

- рост закупочных цен в навигацию 2024 года по сравнению с навигацией прошлого года составил от 7% до 15%;

- Государственный комитет по ценовой политике РС(Я) от 01.07.2024 приказом №22 установил снабженческо-сбытовую и торговую надбавку для Арктических районов с ростом на 16%;

- повышение ключевой ставки Банка России в течение 2024 года на 5 пунктов - до 21% годовых - привело к увеличению суммы процентов за кредит, итоговый прирост суммы выплачиваемых процентов за кредиты до конца 2024 года составил 821,1 млн. руб. (или 42%) относительно плана 2024 года (утвержденного в декабре 2023 года при действующей ставке ЦБ РФ - 16%).

Оптовые цены на нефтепродукты не поднимались.

С 1 января 2024 года действовали тарифы на услуги по переработке нефтепродуктов, утверждённые Советом директоров Общества:

- по хранению – 21,40 руб. за 1 тн. в сутки без НДС (рост к 2023 г. 21%);

- инвестиционная надбавка к хранению осталась на уровне 2023 года в размере 0,9 руб. за 1 тн. в сутки без НДС;

- по приёмо-складским операциям: на водных нефтебазах в размере – 3 451,73 руб. за 1 тн. (рост к 2023 г. 21%);

- на железнодорожных нефтебазах в размере – 1 465,72 руб. за 1 тн. (рост к 2023 г. 21%);
- инвестиционная надбавка ПСО осталась на уровне 2023 года в размере 159,40 руб. за 1 тн.

Информация о состоянии чистых активов

Уставный капитал Общества на 31.12.2024 составляет 4 542 503 тыс. рублей. Превышение чистых активов общества над уставным капиталом на 31.12.2024 составило 195 857 тыс. рублей.

Расчет стоимости чистых активов

АО "Саханефтегазбыт"

тыс. рублей

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Активы				
Нематериальные активы	1110	33 599	22 377	54
Основные средства	1150	8 358 441	7 623 170	6 451 838
Финансовые вложения долгосрочные	1170	135 192	135 192	83 193
Отложенные налоговые активы	1180	420 784	57 964	76 100
Прочие внеоборотные активы	1190	333 943	578 301	731 831
Запасы	1210	11 507 253	11 428 914	9 424 769
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 780	2 791	2 184
Дебиторская задолженность	1230	2 250 832	1 565 995	1 531 488
Финансовые вложения краткосрочные	1240	1 115	287	26 366
Денежные средства и денежные эквиваленты ¹	1250	1 328 948	748 797	676 860
Прочие оборотные активы	1260	1 274 811	1 316 533	1 278 964
ИТОГО активы	.	25 649 698	23 480 321	20 283 647
Пассивы				
Заемные средства долгосрочные	1410	16 000 000	13 650 000	10 300 000
Отложенные налоговые обязательства	1420	220 488	146 081	122 631
Прочие обязательства долгосрочные	1450	88 333	120 565	.
Заемные средства краткосрочные	1510	1 913 284	3 118 513	3 346 497
Кредиторская задолженность	1520	2 415 764	1 100 984	1 510 650
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	273 469	206 262	157 125
ИТОГО пассивы	.	20 911 338	18 342 405	15 436 903
Стоимость чистых активов	.	4 738 360	5 137 916	4 846 744

Капитальное строительство

По плану капитального строительства АО «Саханефтегазбыт» в 2024 году предусмотрено 593 млн руб. По итогам 2024 года средства на капитальное строительство освоены в размере 488 млн руб. Выполнение плана составило 82 %.

За 2024 год завершены и введены в эксплуатацию следующие основные объекты:

1. Благоустройство АЗС №35 в г. Томмот;
2. Ребрендинг АЗС АО «Саханефтегазбыт» в г. Мирный;
3. Реконструкция КАЗС в с. Казачье.

Осуществлялось строительство объекта:

1. Реконструкция АЗС № 71 с. Ытык-Кюель Таттинского улуса.

В рамках Концессионного соглашения по реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства на территории Республики Саха (Якутия) получили заключение технологического и ценового аудита (ТЦА) в Главгосэкспертизе России по следующим объектам:

1. Техническое перевооружение филиала «Белогорская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт»;

2. Техническое перевооружение филиала «Жиганская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт»;
3. Техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт»;
4. Техническое перевооружение филиала «Усть-Куйгинская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт».

Капитальный ремонт

По плану капитального ремонта основных фондов на 2024 год было предусмотрено 101 млн. руб. Затраты на капитальный ремонт основных фондов по итогам 2024 года составили – 147 млн руб. Выполнение плана составило 146%. Планом предусмотрен капитальный ремонт резервуаров РВС в количестве 216 единиц на 18 филиалах. Произведен капитальный ремонт резервуаров в количестве 128 единиц на 15 нефтебазах.

Ремонтные работы проведены на следующих основных объектах:

1. Капитальный ремонт КАЗС в с. Малыкай Нюрбинского района;
2. Капитальный ремонт АЗС №35 в г. Томмот.

С целью обновления транспортного парка за 2024 год приобретено 22 единицы техники на общую сумму 103,0 млн рублей.

Сведения о наличии и техническом состоянии эксплуатируемого резервуарного парка АО «Саханефтегазсбыт»

№ п/п	Наименование нефтебазы/нефтесклада	Всего емкостей в собственности Общества (РВС и РГС)	Всего эксплуатируемых РВС	Количество РВС с действующими сроками ЭПБ до 2024-2025 год	Количество РВС с действующими сроками ЭПБ до 2026-2027 год	Количество РВС с действующими сроками ЭПБ до 2028 и более / Количество новых построенных РВС срок эксплуатации которых не истек и превышает 5 лет	Основные года постройки РВС	Износ
		кол.	кол.	кол.	кол.	кол.	кол.	%
1	Батагайская нефтебаза	50	25	2	4	4	1971-1989	98,08
2	Белогорская нефтебаза	28	15		4		1996-2001	92,64
3	Нефтесклад Хонуу	12	11			11	2014	63
4	Жиганская нефтебаза	33	26	9	12		1976-1986	97,28
5	Зырянская нефтебаза	24	13	3	6		1966-1973	97,69
6	Ленская нефтебаза	138	98	36	32	8	1964-1989	91,95
7	Нагорнинская нефтебаза	17	5		3		1976	97,20
8	Нижнеколымская нефтебаза (п. Зеленый Мыс)	41	38	3	6	7	1965-1976	88,05
9	Нижнеянская нефтебаза	74	42	4	9		1969-1986	98,61
10	Нижне-Бестяхская нефтебаза	8	8			8	2017-2020	24,8

11	Нюрбинская нефтебаза	57	31	3	5	1	1967-1969	98,55
12	Нефтесклад Вилуйск	26					1965-1972	100,0
13	Нефтесклад Сунтар	56	29				1967-1989	99,86
14	Олекминская нефтебаза	50	24	4	2		1961-1978	99,46
15	Сангарская нефтебаза	51	28		11		1973	98,20
16	Среднеколымская нефтебаза	28	12	5	7		1983-1991	94,91
17	Томмотская нефтебаза	63	37	8	5		1975-1978	99,98
18	Усть-Куйгинская нефтебаза	104	76	11	8		1970-1989	99,09
19	Хандыгская нефтебаза	75	30	1	5		1971-1994	98,25
20	Чокурдахская нефтебаза	61	25	3	7	2	1990	91,87
21	Эльдиканская нефтебаза	60	30	1	7		1966-1980	99,02
22	Якутская нефтебаза	73	55	26	20		1960-1972	97,32

Промышленная безопасность

В 2024 году (по состоянию на 01.10.2024) в отношении АО «Саханефтегазсбыт» было проведено 3 проверки Ленским управлением Ростехнадзора (2 из которых проверки исполнения предписаний 2023 года и одна плановая - филиала «Нижнеянская нефтебаза»).

По результатам вышеуказанных проверок на Общество был наложен административный штраф в размере 1 050 000,00 руб.

Таким образом, по соблюдению требований по промышленной безопасности:

1. В 2024 году по результату плановой выездной проверки филиала «Нижнеянская нефтебаза» Обществу выдано одно предписание с 67 пунктами нарушений. 42 пункта предписания однотипны в части отсутствия экспертизы промышленной безопасности по каждому резервуару в отдельности (ранее указывались все нарушения по резервуарам в одном пункте).

В связи с принятием решения по оптимизации резервуарного парка филиала «Нижнеянская нефтебаза» проводится частичная консервация резервуаров, дальнейший ремонт и эксплуатация которых невозможен. В связи с этим, до конца 2025 года запланировано исполнить 44 пункта предписания.

2. По результатам проверок 2023 года Обществу выдано 5 предписаний (Ленской, Олекминской, Усть-Куйгинской нефтебаз и Пункта подготовки и сбора нефти в г. Олекминск) с общим количеством нарушений – 115, из которых на 31.12.2024 исполнено 88 пунктов (полностью исполнено предписание по Пункту подготовки и сбора нефти в г. Олекминск филиала «Олекминская нефтебаза»).

3. По проверкам, проведенным до 2023 года, за Обществом числятся неисполненными 7 предписаний с 253 нарушениями. На 31.12.2024 из них остались неисполненными 68 пунктов.

Из оставшихся неисполненными пунктов предписания 90% может быть выполнено только при полной реконструкции и модернизации нефтебазового хозяйства. Устранение оставшихся пунктов требует больше времени, чем указано в предписании или решении суда, выданного на основании предписания.

В 2024 году органами МЧС было проведено 3 проверки исполнения ранее выданных предписаний, по результатам которых было выдано 3 предписания с 11 пунктами нарушений. На 31.12.2024 Обществом проведена работа по устранению 5 пунктов предписания. В отношении оставшихся пунктов предписания работа ведется.

ГОиЧС

Затраты на обеспечение ПЛАРН

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 31.12.2020 № 2451 организации, эксплуатирующие объекты, которые предназначены для осуществления деятельности в области хранения, реализации углеводородного сырья, обязаны разрабатывать Планы предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов (далее – ПЛАРН).

В целях подтверждения готовности эксплуатирующей организации к действиям по локализации разливов нефти и нефтепродуктов и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов после согласования Росприроднадзором ПЛАРНа не реже одного раза в 3 года проводятся комплексные учения по подтверждению готовности эксплуатирующей организации к действиям по локализации и ликвидации максимального расчетного объема разлива нефти и нефтепродуктов.

На 31.12.2024 Обществом проведены комплексные учения по подтверждению готовности эксплуатирующей организации к действиям по локализации и ликвидации максимального расчетного объема разлива нефти и нефтепродуктов в отношении 11 объектов: Якутская НБ, Ленская НБ, Батагайская НБ, Нижнебестяхская НБ, Олекминская НБ вместе с ПСП, Томмостская НБ вместе с прирельсовым нефтескладом, Хандыгская НБ, Нюрбинская НБ, совместно с нефтескладом Сунтар.

Для проведения комплексных учений эксплуатирующая Организация должна быть обеспечена средствами СИЗ для работников филиалов, а также средств ЛАРН в объеме, указанном разработанным ПЛАРН.

В связи с этим, АО «Саханефтегазсбыт» проводит закупочные процедуры по приобретению СИЗ для работников филиалов, а также средств ЛАРН для локализации и ликвидации аварийных разливов нефти и (или) нефтепродуктов.

За 2024 год на приобретение комплекта СИЗ и ЛАРН для нефтебаз филиалов Томмотская (вместе с прирельсовым складом), Хандыгская, Нюрбинская (вместе с нефтескладами Сунтар и Вилуйск) было потрачено 10 402 тыс. руб.

На 2025 год запланированы расходы на приобретение комплекта СИЗ и ЛАРН для 5 нефтебаз: Зырянской, Нижнеколымской, Нижнеянской, Усть-Куйгинской и Чокурдахской, на сумму 13 500 тыс. руб.

Затраты на обеспечение НАСФ

Во исполнение ст. 14 Федерального закона от 21.12.1994 № 68-ФЗ "О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера", организации, эксплуатирующие опасные производственные объекты I и II класса опасности, должны создавать нештатные аварийно-спасательные формирования (далее НАСФ) из числа своих работников.

Требование о создании и аттестации аварийно-спасательного формирования из числа работников, также предписано Обществу Ленским управлением Ростехнадзора (предписание №400-56 от 11.02.2022 и решения районных судов РС(Я). Сроки для устранения данного нарушения в отношении нефтебаз установлены разные (до конца 2024-2026 годов).

На 31.12.2024 Обществом созданы 7 звеньев нештатного аварийно-спасательного формирования (НАСФ) АО «Саханефтегазсбыт»: Якутская нефтебаза, Нижне-Бестяхская

нефтебаза, Олекминская нефтебаза, Ленская нефтебаза, Нижнеколымская нефтебаза, Хандыгская нефтебаза и Усть-Куйгинская нефтебаза.

44 работника НАСФ обучены и аттестованы в статусе спасателя в Минэнерго России. В 2025 году будет проводиться аттестация самого НАСФ.

Помимо формирования самого НАСФ, необходимо его оснащение средствами СИЗ и ЛАРН.

Расчет количества необходимых средств определен согласно Приказу МЧС РФ от 23 декабря 2005 г. N 999 «Об утверждении Порядка создания нештатных аварийно-спасательных формирований» и утвержден Приказом Общества от 28.05.2024 № ОТиПБ-2348. Данный Приказ согласован с МЧС России по РС(Я).

В связи с этим, на 2025 год заложены затраты по укомплектованию НАСФ 6 филиалов: Ленской, Нижнебестяхской, Нижнеколымской, Олекминской, Усть-Куйгинской, Хандыгской. Размер определен из учета коммерческих предложений с учетом индекса дефлятора по 22 634 тыс. руб.

Решением Совета директоров АО «Саханефтегазбыт» от 03 ноября 2023 года №13-23 утвержден План мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства Общества до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности на период 2024-2031 годы в размере 260 миллиардов рублей.

В рамках решения Совета директоров АО «Саханефтегазбыт» в адрес Главы Республики Саха (Якутия) направлено обращение от Председателя Совета директоров Общества с просьбой поручить профильным органам исполнительной власти Республики Саха (Якутия) включить в Инвестиционную программу Республики Саха (Якутия) на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов финансирование в соответствии с Планом мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства Общества до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности на период 2023 – 2031 годы.

Труд и заработная плата

За 2024 год при среднесписочной численности работников 1 938 человек фонд заработной платы составил 2 619 млн рублей, при этом среднемесячная зарплата на 1 работника составляет 112 618 рублей. Фонд заработной платы, по сравнению с 2023 годом, увеличился на 444 млн рублей (или 20,4%), в связи с индексацией заработной платы в 2024 году всем работникам на 8,5%, дополнительной премии в размере 10% и увеличением численности работников.

Случаи несвоевременной выплаты заработной платы сотрудникам в течение 2024 года отсутствуют.

Внедрение и применение системы ключевых показателей эффективности. Исполнение КПЭ

В соответствии с Положением о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «Саханефтегазбыт» Советом директоров ежегодно утверждаются плановые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества на год и рассматриваются результаты их выполнения. Данным Положением всего определены 10 ключевых показателей эффективности, в том числе 4 стратегических, 2 финансово-экономических, 4 отраслевых показателя.

По итогам работы за 2024 год выполнение ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ) составил 35%:

4 показателя - оценка «Достигнутый»;

6 показателей - оценка «Недостигнутый неприемлемый» в связи с невыполнением плана по закупкам у МСП, увеличением суммы процентов к уплате по привлеченным кредитам по причине роста ключевой ставки Банка России, роста себестоимости реализуемых нефтепродуктов и недостаточности цен реализации, превышения плановых значений коммерческих расходов, увеличение количества несчастных случаев.

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт	Выполнение в %	Оценка значений КПЭ	Балл достижения КПЭ	Уд. вес показателя	Итого
Стратегические показатели											
1	Производительность труда	тыс. руб.	10 422	11 092	11 828	13 194	112%	Достигнутый	100	10%	10
2	Динамика роста среднемесячной заработной платы работников (без учета АУП)	руб.	72 210	84 287	101 327	101 193	100%	Достигнутый	100	10%	10
3	Не превышение плановых значений коммерческих расходов (издержек обращения) Общества	тыс. руб.	4 481 249	5 278 349	6 104 744	6 226 675	102%	Недостигнутый неприемлемый	0	10%	0
4	Доля в общем объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	79%	66%	61%	60%	98%	Недостигнутый неприемлемый	0	10%	0
Финансово-экономические показатели											
5	Коэффициент общей рентабельности	-	0,012	0,002	0,008	-0,062	-758%	Недостигнутый неприемлемый	0	15%	0
6	Динамика размера EBITDA	тыс. руб.	1 740 975	2 091 711	2 936 840	1 922 835	65%	Недостигнутый неприемлемый	0	15%	0
Показатели устойчивого развития											
Экология											
7	Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПГ, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура	%	6,9%	11%	15%	10,2%	68%	Недостигнутый неприемлемый	0	10%	0
Социальная ответственность											
8	Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников за определенный период времени	%	6,4%	12,4%	7,0%	12,7%	182%	Достигнутый	100	5%	5
9	Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, отражающий среднее количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работников	-	0	0,5	0	1,0	0%	Недостигнутый неприемлемый	0	5%	0
Корпоративное управление											
10	ESG-прозрачность. Уровень раскрытия в годовом отчете и/или отчете об устойчивом развитии воздействия на окружающую среду и общество, а также вопросов корпоративного управления в соответствии со стандартами раскрытия информации (в соответствии с методикой)	-	-	2	2	2	100%	Достигнутый	100	10%	10
Коэффициент общего выполнения плана КПЭ											35%

Дочерние компании

АО «Саханефтегазсбыт» является учредителем дочерней компании ООО «Якутская нефтяная компания».

Цель и виды деятельности:

Основным видом деятельности ООО «Якутская нефтяная компания» является проектирование производственных зданий и сооружений.

Структура участников:

Уставный капитал ООО «Якутская нефтяная компания» составляет 81 600 000 (Восемьдесят один миллион шестьсот тысяч) рублей.

Участниками «Якутская нефтяная компания» являются:

Наименование	Доля	Стоимость, руб.
АО «Саханефтегазсбыт»	99%	80,8 млн руб.
Доля, принадлежащая самой организации	1%	816 тыс. руб.

Органы управления и состав сотрудников:

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества – генеральным директором Слепцовым А.А.

Выполнение работ осуществляется путем привлечения внештатных проектировщиков на договорной основе.

Существенные корпоративные процедуры и основные достижения за в динамике за три года:

Существенные корпоративные процедуры не проводились. Изменения размера уставного капитала и распределение чистой прибыли не осуществлялось.

Фактические показатели финансово-хозяйственной деятельности за 2023 г.:

За 2024 год выручка от выполнения проектирования и инженерных изысканий составила 26,4 млн рублей (в т.ч. НДС), управленческие расходы составили 5,4 млн рублей.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности ООО «Якутская нефтяная компания» за 2024 год получена прибыль в размере – 3,1 млн рублей.

ООО «Якутская нефтяная компания» в настоящее время выполняет работы по проектированию объектов капитального строительства, строительство которых осуществляет АО «Саханефтегазбыт».

В дальнейшем планируется продолжить выполнение работ по проектированию и ведению авторского надзора за объектами капитального строительства, строительство которых осуществляет АО «Саханефтегазбыт».

Значение показателя «Индекс производительности труда»:

Не рассчитывается.

5. Корпоративное управление

Система управления в Обществе сформирована в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Кодексом корпоративного управления Банка России (далее — российский ККУ, Кодекс).

Основные документы, обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / изменения
Устав АО «Саханефтегазбыт» (Редакция №7)	2023 / 2024
Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазбыт»	2001
Положение о Совете директоров АО «Саханефтегазбыт»	2019 / 2020 / 2023
Положение о ревизионной комиссии АО «Саханефтегазбыт»	2019 / 2023
Положение о генеральном директоре АО «Саханефтегазбыт»	2019
Положение о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазбыт»	2015
Положение о Комитете по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования при Совете директоров АО «Саханефтегазбыт»	2021
Антикоррупционная политика АО «Саханефтегазбыт»	2019
Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров АО «Саханефтегазбыт»	2023
Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии АО «Саханефтегазбыт»	2024

Действующий Устав Общества, утвержденный Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазбыт» от «25» апреля 2023 г. № Р-985 и внутренние документы Общества соответствуют нормам, установленным Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», основным требованиям Кодекса корпоративного управления (письмо

Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), Методическим рекомендациям по стандартизации корпоративного управления акционерными обществами, акции которых находятся в государственной собственности Республики Саха (Якутия), утвержденных распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) от 28.11.2018 №Р-1879.

Полный текст указанных документов размещен в свободном доступе на сайте АО «Саханефтегазбыт» <https://aosngs.ru>

Проведенная в отчетном году актуализация Устава АО «Саханефтегазбыт» обусловлена изменениями уставного капитала и дополнением в компетенцию Совета директоров.

Особенности корпоративного управления

АО «Саханефтегазбыт» является компанией, имеющей стратегическое значение. Контролирующим лицом Общества является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), которой принадлежит 100 % акций, в связи с чем корпоративное управление АО «Саханефтегазбыт» предполагает особый порядок управления и контроля со стороны Республики Саха (Якутия).

Деятельность Общества в части корпоративного управления регламентируется [Положением](#) об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами ("золотая акция"), утвержденным постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111 Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) обязано выдавать директивы представителям интересов Республики Саха (Якутия) в Совете директоров Общества по наиболее важным вопросам, в том числе образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий, рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, согласия на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных [главой X](#) Федерального закона "Об акционерных обществах", утверждения стратегий, долгосрочных программ планов развития, а также внесения изменений в них, рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли и убытков Общества, установления размера вознаграждения и денежных компенсаций органам управления Общества (в том числе по вопросам утверждения положений о вознаграждениях), утверждения и внесения изменений в положения о ключевых показателях эффективности, отчуждении непрофильных активов, дивидендной политики.

Существенные корпоративные процедуры

За отчетный период Обществом начата процедура увеличения уставного капитала на сумму 247 577 100,00 рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 295 438 штук, номинальной стоимостью 838 рублей за каждую акцию по закрытой подписке.

Чистая прибыль АО «Саханефтегазбыт», полученная по результатам 2023 года, в размере 4 290 000,00 (Четыре миллиона двести девяносто тысяч) рублей распределена в следующем порядке:

- 1) Фонд накопления - 4 044 455,42 руб.;
- 2) Пополнение резервного фонда (не менее 5%) – 215 000,00 руб.
- 3) Выплата вознаграждения генеральному директору – 30 544,80 руб.

В соответствии с предложением акционера в лице Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 29.02.2024 №04/И-016-1615 рекомендовано направить на выплату дивидендов по результатам 2023 г. в размере, установленном от чистой прибыли, за исключением прибыли, сформированной за счет тарифных источников на капитальные вложения. Инвестиционная надбавка, заложенная в тарифы в 2023г. составляет 154 млн руб., что больше чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год. В связи

с этим, дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год не выплачивались.

5.1. Органы управления и контроля

Корпоративное управление АО «Саханефтегазсбыт» построено с учетом требований российского законодательства и представляет собой многоуровневую систему взаимоотношений участников корпоративного процесса.

Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров. Центральное место в системе корпоративного управления занимает Совет директоров. Текущей деятельностью Общества руководит генеральный директор.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «Саханефтегазсбыт». В свою очередь, Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров АО «Саханефтегазсбыт».

Компетенции всех органов управления четко определены и закреплены в Уставе Общества.

При Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт» для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, входящих в компетенцию Совета директоров, созданы профильные Комитеты: Комитет по стратегическому планированию и Комитет по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества проводит внешний аудитор.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Полномочия единственного акционера – Республики Саха (Якутия), осуществляются Министерством имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Структура акционерного капитала (по состоянию на 31.12.2024)

Акционер	Общее количество акций, шт.	%
Республика Саха (Якутия), в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	5 420 648	100

В 2024 году проведены 9 (Девять) Общих собраний акционеров Общества, в том числе 1 (Одно) годовое, 8 (Восемь) внеочередных.

Годовое Общее собрание акционеров АО «Саханефтегазсбыт» проведено 04 июня 2024 г., где утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 г., избраны Совет директоров и ревизионная комиссия АО «Саханефтегазсбыт», приняты решения о распределении чистой прибыли, утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии АО «Саханефтегазсбыт».

На Общих собраниях акционеров приняты решения об увеличении уставного капитала Общества, о внесении изменений в Устав Общества, об одобрении крупных сделок, о выплате вознаграждения членам Совета директоров за 2023/2024 корпоративный год, о досрочном прекращении полномочий Совета директоров и об избрании нового состава Совета директоров, об утверждении Положения о запрете дискриминации в АО «Саханефтегазсбыт».

Все решения, принятые Общими собраниями акционеров в 2024 году, исполнены.

Совет директоров

В соответствии с Уставом Общества Совет директоров избирается Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазсбыт» в количестве девяти человек.

Совет директоров АО «Саханефтегазсбыт» сформирован из директоров, имеющих опыт в области государственного управления, экономики и финансов, топливно-энергетического комплекса. Количественный состав соответствует общепринятой рыночной практике и является оптимальным для Общества. В составе Совета директоров 7 представителей интересов Республики Саха (Якутия), 1 профессиональный поверенный, 1 независимый директор.

Совет директоров в 2024 году избирался 3 раза.

1) Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 №Р-1631 избраны в составе 9 членов и действовал до 08.02.2024:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Аргунова Мария Михайловна	1981	Первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия)
Борисов Александр Валерьевич	1987	Директор по продажам ООО "Яндекс", независимый директор
Бочков Николай Владимирович	1987	Председатель Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
Емельянов Вячеслав Павлович	1984	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	1988	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»
Неустроева Алена Петровна	1976	Директор ГКУ РС(Я) «Центр закупок РС(Я)», профессиональный поверенный
Филимонов Александр Вячеславович	1970	Главный советник информационно-аналитического отдела Постоянного представительства Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации
Павлов Никита Александрович	1984	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Ушницкий Рум Румович	1965	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Черноградский Владимир Николаевич	1966	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

2) Решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 08.02.2024 №Р-277 избраны:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Аргунова Мария Михайловна	1981	Первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия)
Борисов Александр Валерьевич	1987	Директор по продажам ООО "Яндекс", независимый директор
Бочков Николай Владимирович	1987	Председатель Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)

Емельянов Вячеслав Павлович	1984	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	1988	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»
Павлов Никита Александрович	1984	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Ушницкий Рум Румович	1965	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Филимонов Александр Вячеславович	1970	Главный советник информационно-аналитического отдела Постоянного представительства Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации
Черноградский Владимир Николаевич	1966	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

3) Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 04.06.2024 №Р-1549 избраны:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Аргунова Мария Михайловна	1981	Первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия)
Борисов Александр Валерьевич	1987	Директор по продажам ООО "Яндекс", независимый директор
Бочков Николай Владимирович	1987	Председатель Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
Емельянов Вячеслав Павлович	1984	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	1988	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»
Павлов Никита Александрович	1984	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Ушницкий Рум Румович	1965	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Филимонов Александр Вячеславович	1970	Главный советник информационно-аналитического отдела Постоянного представительства Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации
Черноградский Владимир Николаевич	1966	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

4) Решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от 16.12.2024 № Р-3533 избран новый состав Совета директоров:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Аргунова Мария Михайловна	1981	Первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия)

Борисов Александр Валерьевич	1987	Директор по продажам ООО "Яндекс", независимый директор
Бочков Николай Владимирович	1987	Председатель Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
Емельянов Вячеслав Павлович	1984	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	1988	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»
Миронова Екатерина Константиновна	1970	Заместитель министра имущественных и земельных отношений РС(Я)
Павлов Никита Александрович	1984	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Ушницкий Рум Румович	1965	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Черноградский Владимир Николаевич	1966	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

Состав Совета директоров в 2024 году

№	Член Совета директоров	Председатель Совета директоров	Заместитель Председателя Совета директоров	Председатель Комитета по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования	Член Комитета по стратегическому планированию
1	Аргунова Мария Михайловна				v
2	Борисов Александр Валерьевич				v
3	Бочков Николай Владимирович				
4	Емельянов Вячеслав Павлович				
5	Лебедев Виктор Николаевич				
6	Миронова Екатерина Константиновна				
7	Неустроева Алена Петровна				v
8	Павлов Никита Александрович	v			
9	Ушницкий Рум Румович			v	
10	Филимонов Александр Вячеславович				v
11	Черноградский Владимир Николаевич		v		

№	Член Совета директоров	Образование			
		Экономика и финансы	Юриспруденция	Инженерно-техническое	Бизнес-управление

1	Аргунова Мария Михайловна	v			
2	Борисов Александр Валерьевич	v			v
3	Бочков Николай Владимирович	v	v		v
4	Емельянов Вячеслав Павлович			v	v
5	Лебедев Виктор Николаевич		v	v	
6	Миронова Екатерина Константиновна		v		
7	Неустроева Алена Петровна	v			
8	Павлов Никита Александрович		v	v	
9	Ушницкий Рум Румович		v		
10	Филимонов Александр Вячеславович				v
11	Черноградский Владимир Николаевич	v		v	v

Для впервые избранных членов Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» реализованы мероприятия по введению в должность с целью обеспечения оперативного ознакомления с деятельностью Общества, а также предоставление основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Деятельность Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» осуществляется на основе утвержденного плана работы на год. Всего в отчетном году проведено 12 заседаний Совета директоров Общества, в том числе 11 в очной форме, 1 в заочной, на которых рассмотрено 78 вопросов.

Статистика заседаний Совета директоров

Форма проведения	2022	2023	2024
Очные	14	15	12
Заочные	4	0	1
Всего	18	15	11

Очные заседания Совета директоров организованы как совместное присутствие и в режиме видео-конференц-связи.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического и бизнес-планирования, графики корпоративных процедур. При рассмотрении вопросов Советом директоров существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению Комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель участия в заседаниях Совета директоров составил **90%**.

По итогам работы за 2023/2024 корпоративный год членам Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» осуществлена выплата вознаграждений и компенсаций.

Члены Совета директоров акциями АО «Саханефтегазсбыт» не владеют (доли в уставном капитале не имеют) и сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества не совершали.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2024 году

№	Член Совета директоров	Период членства в Совете директоров Общества в 2024 году	Участие в заседаниях*
1	Аргунова Мария Михайловна	01.01.2024-31.12.2024	12/9
2	Борисов Александр Валерьевич	01.01.2024-31.12.2024	12/12
3	Бочков Николай Владимирович	01.01.2024-31.12.2024	12/10
4	Емельянов Вячеслав Павлович	01.01.2024-31.12.2024	12/10
5	Лебедев Виктор Николаевич	01.01.2024-31.12.2024	12/12
6	Миронова Екатерина Константиновна	16.12.2024-31.12.2024	2/2
7	Неустроева Алена Петровна	30.06.2023-08.02.2024	1/1
8	Павлов Никита Александрович	01.01.2024-31.12.2024	12/12
9	Ушницкий Рум Румович	01.01.2024-31.12.2024	12/11
10	Филимонов Александр Вячеславович	08.02.2024-16.12.2024	9/7
11	Черноградский Владимир Николаевич	01.01.2024-31.12.2024	12/9

*Примечание: первая цифра показывает общее количество заседаний Совета директоров, вторая – количество заседаний, в котором член Совета директоров принимал участие.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров по направлениям деятельности

№	Направления	2022	2023	2024
1	Корпоративное управление	22	7	25
2	Бюджетное планирование и финансирование	38	26	23
3	Стратегическое и инвестиционное планирование	2	2	2
4	Актуализация внутренних документов	11	10	8
5	Контроль и отчетность	25	25	19
6	Прочие вопросы	6	9	1
	Всего	104	79	78

По всем вопросам, рассмотренным Советом директоров за 2024 год, принятые решения исполнены.

Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт» (далее – Комитет) действует на основании Положения о Комитете, утвержденного решением Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 27 ноября 2015 г. (Протокол №13-15).

Комитет создается по решению Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» (далее – Общество) на срок полномочий действующего состава Совета директоров и является консультационно-совещательным органом.

Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

К основным задачам Комитета относятся:

- анализ предложений и выработка рекомендаций для Совета директоров по определению приоритетных направлений деятельности АО «Саханефтегазбыт», в том числе:
- стратегических целей и стратегических рисков деятельности Общества;
- утверждение долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных планов финансово-хозяйственной деятельности;
- инвестиционной политики;
- кредитной политики;
- дивидендной политики;
- совершенствования корпоративных отношений;
- управления дочерними и зависимыми обществами Общества, а также иными организациями, находящимися под прямым или косвенным контролем Общества.

Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазбыт» осуществляет работу на плановой основе. В 2024 году проведено 6 заседаний, в том числе 1 в заочной форме и 5 в очной, рассмотрено 22 вопроса.

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества на срок полномочий соответствующего состава Совета директоров.

В 2024 г. в состав Комитета по стратегическому планированию при Совете директоров избраны:

1. Аргунова Мария Михайловна, первый заместитель министра экономики РС(Я), член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт»;
2. Борисов Александр Валерьевич, директор по продажам ООО «Яндекс», независимый директор;
3. Булгытова Алла Руслановна, заместитель председателя Государственного комитета по ценовой политике РС(Я);
4. Матвеева Афгалина Афанасьевна, руководитель департамента координации северного завоза Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения РС(Я), председатель Комитета;
5. Неустроева Алена Петровна, директор ГКУ РС(Я) «Центр закупок РС(Я)», член Совета директоров, профессиональный поверенный;
6. Ничипоренко Артем Васильевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Саханефтегазбыт», заместитель председателя Комитета;
7. Филимонов Александр Вячеславович, главный советник информационно-аналитического отдела Постоянного представительства Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации, член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт».

Показатель участия членов Комитета в заседаниях составил **87%**.

Комитет, являясь инструментом выстроенной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, содействует осуществлению Советом директоров Общества своих функций. В отчетном году Комитетом рассмотрены вопросы об оценке экономических рисков, влиянии цифровой трансформации на бизнес-процессы и повышение экономической деятельности Общества, по отчетам о реализации стратегии развития, устойчивого развития, по итогам выполнения КПЭ за 2023 год, по утверждению и актуализации внутренних документов (Положение о реализации нефтепродуктов, Порядок формирования тарифов на оказание услуг по зарядке автотранспорта, Положение о КПЭ), по крупным сделкам – заключению кредитных договоров с коммерческими банками, по выплате вознаграждения членам СД, по одобрению госконтрактов в рамках Дальневосточной концессии, по контрольным отчетам об исполнении Инвестпрограммы Общества, ходе реализации Концессионного соглашения, Стратегии цифровой трансформации, реализации плана мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности.

По итогам рассмотрения вопросов в Комитете внесены рекомендации и предложения в Совет директоров.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета по стратегическому планированию по направлениям деятельности

№	Направление	2022	2023	2024
1	Бюджетное планирование и финансирование	15	16	8
2	Контроль и отчетность	5	10	9
3	Стратегическое и инвестиционное планирование	1	3	2
4	Актуализация внутренних документов	2	4	3
5	Прочие	10	5	5
6	Всего	31	38	27

Комитет по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования

Комитет по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования сформирован в 2021 году в целях повышения корпоративного управления и эффективности правовой политики Общества, в компетенцию которого относятся подготовка рекомендаций о соответствии корпоративной практики Общества требованиям действующего законодательства, предварительное рассмотрение внутренних документов по вопросам корпоративного управления, утверждаемых СД, участие в регулировании корпоративных конфликтов, оценка правовых рисков, направлений правовой политики Общества и др.

Персональный состав Комитета и председатель Комитета избираются Советом директоров Общества на срок полномочий соответствующего состава Совета директоров.

В 2024 г. в состав Комитета избраны:

1. Ушницкий Рум Румович, член Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт», декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», председатель Комитета;
2. Павлова Евдокия Ивановна, руководитель отдела инновационного развития Министерства инноваций, цифрового развития и инфокоммуникационных технологий Республики Саха (Якутия), заместитель председателя Комитета;
3. Григорьева Алина Владимировна, ведущий специалист департамента координации северного завода Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия);
4. Тарасова Юлия Сергеевна, заместитель начальника юридического отдела АО «Саханефтегазсбыт»;
5. Федорова Сардана Ивановна, корпоративный секретарь АО «Саханефтегазсбыт», секретарь Комитета.

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 3 заседания, в том числе 2 в очной форме, 1 – в заочной, рассмотрено 6 вопросов. Совету директоров внесены рекомендации по вопросам утверждения Положения о реализации нефтепродуктов, предложений к ВОСА по внесению изменений в Устав Общества, Положения о запрете дискриминации в Обществе, по избранию нового состава СД, о создании комитета по аудиту при СД, рассмотрен вопрос о внесении изменений в КПЭ антимонопольного комплаенса.

Показатель участия членов Комитета в заседаниях составил **93 %**.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования по направлениям деятельности

№	Направление	2022	2023	2024
---	-------------	------	------	------

1	Одобрение сделок	1	0	0
2	Контроль и отчетность	2	2	0
3	Планирование	1	0	2
4	Система управления рисками	3	1	0
5	Актуализация внутренних документов	0	1	4
6	Всего	7	4	6

Корпоративный секретарь

Деятельность корпоративного секретаря в 2024 году была направлена на обеспечение соблюдения АО «Саханефтегазсбыт» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме.

В рамках возложенного функционала корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительными органами и подразделениями Общества.

Корпоративный секретарь осуществляет работу по обеспечению соблюдения процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества, формирование материалов и документов по подготовке и проведению Общих собраний акционеров, заседаний Совета директоров и Комитетов при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт», реализацию и контроль за исполнением принятых органами управления решений, подготовку и публикацию документов по раскрытию информации о деятельности Общества в установленном законодательством порядке, реализацию мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

Корпоративный секретарь подотчетен и функционально подчиняется Совету директоров, административно - генеральному директору Общества. Корпоративный секретарь является секретарем Совета директоров и действует в рамках Положения о Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт».

Федорова Сардана Ивановна - корпоративный секретарь АО «Саханефтегазсбыт» осуществляет деятельность с 2001 года.

Единоличный исполнительный орган

Лебедев Виктор Николаевич – генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт».
1988 года рождения.

Образование высшее. В 2014 г. окончил юридический факультет Северо-Восточного Федерального Университета им. М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция».

В 2021 году - ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» по специальности «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

Занимаемая должность за последние 5 лет:

Период работы	Должность
С 10.10.2019 по наст. время*	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»

*Решением Совета директоров Общества от 28.06.2024 №6-24 продлен срок полномочий генерального директора с 28 июня 2024 года по 27 июня 2029 года.

Акциями АО «Саханефтегазсбыт» не владеет (доли в уставном капитале не имеет). Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества не совершались.

Размер вознаграждения генерального директора определяется согласно штатному расписанию АУП АО «Саханефтегазсбыт» на основании договора.

Ревизионная комиссия

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от 04.06.2024 №Р-1549 в ревизионную комиссию Общества избраны:

1. Анисимова Айталипа Николаевна, руководитель отдела бюджетной политики и государственных программ Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия);

2. Атласова Фаина Альбертовна, руководитель отдела топливно-транспортного комплекса, техприсоединения, твердых коммунальных отходов Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия).

Деятельность ревизионной комиссии регулируется действующим законодательством, Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии АО «Саханефтегазсбыт». По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год ревизионная комиссия представила заключение Совету директоров.

Реестродержатель

Реестродержателем Общества является Открытое акционерное общество «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр».

5.2. Отчет о самооценке деятельности Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе ежегодно проводится оценка эффективности деятельности Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» методом самооценки.

В анкетировании приняли участие 7 членов Совета директоров 2024 года. Обработка итогов оценки производилась в обобщённой обезличенной форме.

Объекты оценки:

1. Работа Совета директоров в целом;
2. Работа каждого Комитета Совета директоров;
3. Работа Председателя Совета директоров;
4. Работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Компоненты оценки:

- функциональные (качество выполнения Советом директоров, возложенных на него функций);
- структурные (состав и структура Совета директоров, роль Председателя и др.);
- процедурные (планирование работы Совета директоров, практика проведения заседаний, информационное обеспечение Совета директоров).

Критерии оценки:

- 1) Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией:
 - формирование и контроль за реализацией стратегии;
 - обеспечение создания и контроль за эффективностью работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
 - оценка работы высшего менеджмента.
- 2) Состав и структура Совета директоров;
- 3) Организация работы Совета директоров:
 - информационное обеспечение Совета директоров и взаимодействие Совета директоров с исполнительными органами;

- взаимодействие Совета директоров с Комитетами Совета директоров;
 - состав и практика работы Комитетов Совета директоров;
- 4) Работа Председателя Совета директоров.

Члены Совета директоров Общества оценивали утверждения, приведенные в графе «Критерии», по пятибалльной шкале. Эффективность оцениваемого компонента на предмет соответствия критериям определялась по следующим правилам: максимальный балл отражает полное соответствие утверждению, а минимальный – несоответствие оцениваемого критерия.

Также членам Совета директоров были предложены открытые вопросы о 3-х направлениях деятельности, на которые Совету директоров следует обратить особое внимание в предстоящем году.

Итоговые результаты самооценки (в сравнении 2022-2024 гг.)

№	Наименование показателя оценки	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	Оценка эффективности деятельности Совета директоров	4,5	4,46	4,5
2	Оценка эффективности деятельности Председателя Совета директоров	4,58	4,63	4,5
3	Оценка эффективности деятельности корпоративного секретаря	4,64	4,72	4,9
4	Самооценка члена Совета директоров	4,71	4,47	4,6
5	ИТОГО	4,61	4,57	4,63

По итогам оценки деятельность Совета директоров в 2024 г. по всем оцененным параметрам соответствует лучшей практике. Общий результат деятельности Совета директоров, его Комитетов, председателя Совета директоров и корпоративного секретаря составил **4,61 балла**.

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	Состав и структура СД	4,43	4,39	4,5
2	Деятельность СД	4,54	4,52	4,5
3	Организация деятельности Совета директоров	4,56	4,43	4,6
4	Цели и стратегия Общества	4,6	4,4	4,4
5	Комитеты Совета директоров	4,56	4,51	4,7
6	Контроль и риск менеджмент	4,3	4,5	4,1
	Итого по всему разделу:	4,5	4,46	4,5

1) Состав и структура Совета директоров – 4,43 балла, по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Деятельность Совета директоров надлежащим образом детально регламентирована. Количественный и качественный состав Совета директоров оптимален для эффективной работы Совета директоров.

Наблюдается снижение по сравнению с 2023 г. по критериям вовлеченности членов Совета директоров, баланса распределения полномочий и ответственности между Советом директоров и

акционером для обеспечения качественного обсуждения и принятия эффективных решений Совета директоров.

2) Деятельность Совета директоров – 4,54 балла.

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Совет директоров надлежаще контролирует финансовое положение Общества, а также исполнительный орган Общества.

В сравнении с 2022-2023 гг. наблюдается снижение показателей по критериям установки Совета директоров основных ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу (определение приоритетных направлений с учетом рыночной ситуации, финансового состояния Общества и других факторов, оказывающих влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества) и четкой задачи перед комитетами Совета директоров.

3) Организация работы Совета директоров – 4,56 баллов. По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Организация работы Совета директоров максимально способствует его эффективной работе. Наблюдается улучшение по организации контроля за своевременным и надлежащим исполнением поручений Совета директоров, сбалансированность повестки дня по объему и времени рассмотрения.

Снижение показателей в сравнении с предыдущими периодами по критериям:

- Совет директоров обеспечивает принятие коллективного решения, учитывающего мнение всех членов Совета директоров;

- в Обществе эффективно организована работа по контролю за своевременным и надлежащим исполнением поручений Совета директоров. Информация о принятых решениях (протоколы, приложения) и исполнение поручений Совета директоров предоставляются членам Совета директоров.

По замечаниям оценки Совета директоров за 2023 год:

- по качеству предоставляемого материала для принятия обоснованных решений;
- по срокам предоставления материалов;
- по явке членов Совета директоров к заседаниям, наблюдается значительное улучшение.

4) Цели и стратегия Общества – 4,6 баллов. По большинству оцененных параметров деятельность Совета директоров в области стратегического управления соответствует лучшей практике.

Снизилась показатели по обсуждению вопросов корпоративного управления и анализу Советом директоров основных показателей деятельности Общества. По остальным критериям наблюдается улучшение.

5) Комитеты Совета директоров – 4,56 баллов.

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Комитеты Совета директоров высокоэффективны, их работа правильно организована. Деятельность комитетов способствует эффективному исполнению обязанностей Совета директоров.

Снижение показателей по следующим критериям:

- Созданные при Совете директоров комитеты необходимы и достаточны для эффективной работы Совета директоров;

- Количество и персональный состав комитетов при Совете директоров оптимальный с точки зрения исполнения ими своих функций поддержки работы Совета директоров по всем ключевым вопросам компетенции и изменений не требуется;

- Количественные и качественные составы и структура каждого комитета являются сбалансированными и оптимальными для эффективной работы соответствующего комитета;

- Работа комитетов хорошо организована. Комитеты эффективно решают вопросы, отнесенные к их компетенции. Решения комитетов Совета директоров способствуют Совету директоров в принятии решений.

6) Контроль и риск менеджмент – 4,5 баллов. Оценка: по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Совет директоров эффективно управляет существующими рисками и предотвращает их реализацию.

По сравнению с 2023 г. показатели данного раздела по всем оцененным критериям снизились.

Итоговый балл деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов составляет 4,5 б., что относится к категории «отлично/эффективно», по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике.

Оценка эффективности деятельности председателя Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	Деятельность Председателя СД	4,58	4,63	4,5

Совет директоров положительно оценивает деятельность председателя Совета директоров и отмечает по большинству оцененных параметров соответствие лучшей практике. Председатель Совета директоров должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

Оценка эффективности деятельности корпоративного секретаря

№ раздела	Наименование показателя оценки	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	Деятельность корпоративного секретаря	4,64	4,72	4,9

Совет директоров считает, что по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Корпоративный секретарь должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

Самооценка члена Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2024 г.	2023 г.	2022 г.
1	Самооценка члена СД	4,71	4,47	4,5

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Работа членов Совета директоров высокоэффективна, понимают ожидания акционеров, хорошо знакомы с бизнесом Общества, отлично взаимодействуют с членами Совета директоров, вносят существенный вклад в стабильную работу Общества и его устойчивое развитие.

Выводы по итогам самооценки Совета директоров за 2024 г.:

1. Деятельность Совета директоров и его Комитетов в целом детально регламентирована, качественный и количественный состав оптимален и соответствует текущим задачам Общества.
2. Совет директоров надлежаще контролирует финансовое положение общества, а также исполнительный орган Общества.
3. Организация работы Совета директоров максимально способствует его эффективной работе.
4. По большинству оцененных параметров деятельность Совета директоров в области стратегического управления соответствует лучшей практике.
5. Комитеты Совета директоров высокоэффективны, их работа правильно организована. Деятельность комитетов способствует эффективному исполнению обязанностей Совета директоров.

6. Совет директоров эффективно управляет существующими рисками и предотвращает их реализацию.

7. Председатель Совета директоров и корпоративный секретарь должным образом выполняют свои формальные и неформальные обязанности.

8. Работа членов Совета директоров высокоэффективна. Члены Совета директоров понимают ожидания акционеров, хорошо знакомы с бизнесом Общества, хорошо взаимодействуют с другими членами Совета директоров и менеджмента, вносят существенный вклад в стабильную работу Общества и его устойчивое развитие.

Респондентами предложено усилить следующие направления деятельности Совета директоров:

1. Финансовое оздоровление.
2. Стратегия развития, стратегические цели и задачи.
3. Инвестиционная политика.
4. Повышение эффективности корпоративного управления.
5. Работа с ключевыми рисками.
6. Работа по внутреннему аудиту.
7. Оптимизация коммерческих и прочих расходов.

Результаты оценки рассмотрены на заседании Совета директоров от 17.04.2025.

5.3. Внешний аудит

Аудитор АО «Саханефтегазсбыт» выбирается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Победителем открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазсбыт» за 2023-2025 гг. было признано ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА».

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от 30.06.2023 №Р-1631 ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА» назначено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазсбыт» за 2023-2025 гг.

В целях сообщения информации Совету директоров АО «Саханефтегазсбыт» и Общему собранию акционеров Общества о результатах аудиторской проверки, аудитор провел аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 г.

5.4. Управление рисками и внутренний контроль

Управление рисками

В АО «Саханефтегазсбыт» система управления рисками включает комплекс мер и инструментов, которые позволяют Обществу своевременно вырабатывать взвешенные управленческие решения, оперативно и адекватно реагировать на потенциальные угрозы и негативные события.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУР и ВК) является частью корпоративного управления АО «Саханефтегазсбыт» и интегрирована с системами планирования, подготовки финансовой отчетности, производственной безопасностью и распространяется на всю деятельность Общества, включает все уровни управления и виды деятельности.

Внутренние документы, регламентирующие СУР и ВК

Положение «Предпочтительные риски» утверждено Советом директоров Общества от 27.10.2023 №12-23

Положение «О системе управления рисками АО «Саханефтегазсбыт» утверждено Советом директоров Общества от 27.10.2022 №13-22

Реестр ключевых рисков АО «Саханефтегазсбыт» утверждено Советом директоров Общества от 28.12.2022 №18-22

Положение «О внутреннем контроле АО «Саханефтегазсбыт» утверждено Советом директоров Общества от 31.03.2020 №5-20

В Обществе деятельность по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляет Управление экономической безопасности.

Организация СУР и ВК в Обществе включает:	
Определение политики, принципов и подходов к организации, функционированию и развитию СУР и ВК:	Утверждение локальных нормативных актов, рассмотрение отчетности по рискам и внутреннему контролю; Установление предпочтительного риска; Рассмотрение отчетности по рискам и внутреннему контролю.
Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю (Управление по экономической безопасности) обеспечивает:	Общую координацию процессов управления рисками; Разработку методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками; Организацию обучения работников Общества в области управления рисками.
Процесс управления рисками и внутреннего контроля в Обществе состоит из следующих этапов:	Определение ситуации (факторов среды) (I) Оценка рисков (II) Идентификация рисков (II-1) Анализ рисков (II-2) Оценивание рисков (II-3) Воздействие (реагирование) на риски (III) Обмен информацией, консультирование (IV) Мониторинг (V)
Управление рисками и внутренний контроль на уровне бизнес-процессов осуществляется владельцами рисков на уровне заместителей генерального директора АО «Саханефтегазсбыт».	

АО «Саханефтегазсбыт» является системообразующим предприятием жизнеобеспечения и развития региона. Реализация планов АО «Саханефтегазсбыт» сопряжена с рисками, которые могут препятствовать достижению результатов.

Ключевые риски

Наименование риска	Описание (выборочно)	Управление/влияние на уровень риска
Рыночные риски (2 риска)	Падение спроса или потребности на реализуемый товар, снижение цен реализации у конкурентов.	Укрепление положительного имиджа в глазах существующих и потенциальных клиентов, контрагентов и акционеров; контроль за расходами; своевременное и объективное планирование по поставкам нефтепродуктов.
Кредитные риски (2)	Негативное для компании изменение процентной ставки по финансовым ресурсам.	Хеджирование рисков рыночных изменений процентных ставок, а также оптимизация долговой нагрузки.
Правовые риски (5)	Нарушение клиентами и контрагентами Общества условий договоров.	Требование предоставить обеспечение исполнения договорных обязательств, медиация, переговоры.

	Неисполнение условий договора на оказание услуг по приему, хранению и отпуску нефтепродуктов. Несоблюдение сроков завоза и вывоза нефтепродуктов. Превышение объемов партии сдаваемого на хранение груза.	применяется на постоянной основе. В спецификациях указывается наименование завозимого нефтепродукта, сроки завоза и выборки.
Технико-производственные риски (47)	Рост затрат связанный с эксплуатацией оборудования и его техническим обслуживанием, угроза отказов при работе оборудования. Возникновение аварийных ситуаций техногенного характера. Розливы и смешение нефтепродуктов в трубопроводах и резервуарах, в результате ошибок персонала при проведении технологических операций по приему и отпуску нефтепродуктов, внутрипарковых перекачках.	Реконструкция нефтебаз и АЗС; поэтапный вывод из эксплуатации морально устаревшего оборудования; плановое техническое перевооружение действующих объектов. ✓ разработка регламентов на все виды технологических операций; ✓ повышение технической грамотности персонала; ✓ плановое обучение и переподготовка сотрудников; ✓ регулярная проверка знаний и профессиональных навыков.
Экологические риски (6)	При эксплуатации резервуаров и технологических трубопроводов возможна их разгерметизация, что может привести к большому количеству последствий, таких как: - розлив нефтепродуктов и загрязнение ими почвы и водных источников; - создания угрозы возгорания; - полное приостановление производственных процессов; Причины и условия возникновения (описание): - техническое состояние Резервуаров и технологических трубопроводов; - допущенные нарушения в процессе их эксплуатации (ненадлежащее обслуживание, ошибки при осуществлении определенных процессов в их эксплуатации); - компетенция работников, осуществляющих обслуживание и эксплуатацию вышеперечисленных объектов; - чрезвычайная ситуация (наводнение, землетрясение). - отсутствие контроля при приеме ж/д цистерн, при приеме-передаче смен; - несоблюдение графика проведения планово-предупредительных работ; - качество технического обслуживания и регламентных работ; - необеспечение контроля качества строительно-монтажных работ; - недостаточный входной контроль качества материалов и элементов, получаемых от предприятий-поставщиков;	1) Реконструкция и техническое перевооружение нефтебаз, включающих демонтаж резервуаров и технологического трубопровода с истекшим сроком эксплуатации и строительства новых с соблюдением требований Градостроительного кодекса и законодательства в области промышленной безопасности; 2) Капитальный ремонт и экспертиза промышленной безопасности резервуаров и трубопроводов с истекшим сроком эксплуатации или при наличии дефектов, поломок, выявленных в ходе эксплуатации. 3) обеспечение нефтебаз средствами предупреждения разлива нефтепродуктов (УИП, газоанализаторы), средствами для ликвидации разливов; 4) автоматизация всего процесса, связанного с перемещением нефтепродуктов; 5) осуществление производственного контроля на нефтебазах для установления технического состояния технических устройств и сооружений; 6) разработка планов по мероприятиям по локализации и ликвидации аварий и локализации аварийных разливов нефти; 7) обучение и аттестация работников Общества в области промышленной, пожарной и экологической безопасности и ГОиЧС; 8) заключение договоров с аварийно-спасательными формированиями, для обеспечения своевременного

	- дефекты, старение, износ, коррозия металла труб и оборудования; - воздействия, обусловленные внешней средой и условиями применения (климатические факторы (низкие и высокие температуры, влажность, солнечная радиация), механические воздействия (вибрация, удары), электромагнитное и радиационное излучения, агрессивная среда и др.).	реагирования в случае наступления инцидента или аварии (НАСФ); 9) создание собственного нештатного аварийно-спасательного формирования 10) создание на каждом филиале Нештатного формирования гражданской обороны (НФГО) 11) Проведение входного контроля качества материалов и строительно-монтажных работ; 12) Обучение персонала действиям для предотвращения ЧС и действиям, при их возникновении; 13) Проведение ЭПБ, ремонтов резервуаров, трубопроводов, насосов.
Коррупционные (7)	Возможность совершения работником организации, а также иными лицами от имени организации коррупционного правонарушения (злоупотребление служебным положением, дача взятки, получение взятки, злоупотребление полномочиями, коммерческий подкуп либо иное незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным интересам общества и государства в целях получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера, иных имущественных прав для себя и для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами, а также совершение указанных деяний от имени или в интересах юридического лица). Причины: - экономический кризис и политическая нестабильность вследствие нарастания секционного воздействия на РФ, юридическая неграмотность, несовершенство законодательной системы; неэффективность деятельности институтов государственной власти; - Условия, провоцирующие коррупционные процессы в обществе: - возможность у сотрудника использовать свое служебное положение и (или) должностные полномочия в корыстных целях, например, неоправданно широкий спектр административного усмотрения.	Анализ действующего антикоррупционного законодательства. Систематический контроль за соблюдением требований Антикоррупционной политики всеми сотрудниками Общества и его контрагентами. Проверка соблюдения структурными подразделениями Общества и ее работниками положений законодательства и внутренних документов Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса деловой этики Общества. Включение антикоррупционной оговорки в договоры, связанные с хозяйственной деятельностью Общества.
Антитеррористические (8)	Нарушение правил, инструкций и положений по безопасности при эксплуатации АЗС, нефтебазы,	Категорирование нефтебазы; ежеквартальное комиссионное обследование АЗС, нефтебазы на предмет выявления «слабых мест»;

	бензовозов эксплуатационным персоналом; Несоответствие требованиям по комплектации инженерно-техническими средствами защиты нефтебаз, АЗС, бензовозов; Содержание средств защиты АЗС, нефтебазы в нерабочем, ненадлежащем состоянии; отсутствие квалификации и обученности обслуживающего персонала.	Обучение персонала действиям для предотвращения ограблений, диверсий и действиям, при их возникновении; Укомплектование нефтебазы, АЗС инженерно-техническими средствами защиты согласно требованиям.
Инвестиционные (6)	Невыполнение участниками инвестиционного проекта своих обязательств по финансированию проекта, в том числе обязательств по вложению собственных средств в инвестиционный проект.	Финансовая модель должна быть построена таким образом, что кредитные средства вкладывались последними.
Репутационные (1)	Возможность негативной рекламы, общественного мнения или неконтролируемых событий, которые могут отрицательно повлиять на репутацию общества и тем самым повлиять на ее доход.	Своевременное разъяснение (нейтрализация) в СМИ негативного мнения или неконтролируемых событий в СМИ; Контроль за постоянным освещением осуществление Обществом о непрерывной деятельности.
Бухгалтерские (5)	Риск связан с искажением информации в системе бухгалтерского учета. Риск утраты и потери, искажения информации в системе бухгалтерского учета.	Ежемесячная инвентаризация, еженедельный контроль системы бухгалтерского учета.
Риск неэффективного управления ресурсами (11)	Отсутствие нефтепродуктов на нефтебазе.	Ежемесячно считать обеспеченность нефтебаз нефтепродуктами. Ежегодно формировать план реализации на основании заявок клиентов.

АО «Саханефтегазсбыт» оценивает риски с точки зрения присущего (соответствующего текущей ситуации) и остаточного (после реализации мер, направленных на его снижение) риска с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации. Методы оценки отдельных рисков определяются внутренними нормативными и организационно-распорядительными документами.

В рамках выполнения задачи по разработке методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками разработано и утверждено Советом директоров Общества Положение «Предпочтительные риски» (протокол от 27.10.2023 №12-23).

Согласно Положению «предпочтительный риск» - это предельно допустимый уровень рисков, к которому Общество стремится или готово поддерживать.

Целью Положения «Предпочтительные риски» является обеспечение единого понимания на уровне Общества целевых и допустимых уровней рисков, которые Общество может принять для обеспечения достижения своих целей, а также обеспечения разумной уверенности в достижении корпоративных целей с учетом рисков.

С учетом миссии, коммерческой направленности деятельности Общества, уровень предпочтительного риска или уровень риска, на который готово идти Общество для достижения своих стратегических и операционных целей, определяется с использованием матрицы вероятности и последствий.

В отношении всех рисков, вошедших в Реестр ключевых рисков Общества как влияющих на реализацию стратегии развития Общества на период 2023-2027 годы, определен их уровень с применением метода матрицы последствий и вероятностей.

Таким образом, в Положении «Предпочтительные риски» все ключевые риски Общества ранжированы по уровням «Низкий», «Средний», «Высокий» и «Критический».

Уровень предпочтительного риска или уровень риска, на который готово идти Общество для достижения своих стратегических и операционных целей, определяется с использованием качественного подхода и ограничивается рисками низкого, среднего и высокого уровней.

Риски критического уровня являются неприемлемыми для Общества.

Общее количество ключевых рисков, вошедших в Реестр ключевых рисков Общества - 100.

Из них:

- 1) уровня «Критический» - 29;
- 2) уровня «Высокий» - 25;
- 3) уровня «Средний» - 31;
- 4) уровня «Низкий» - 15.

В соответствии с Положением «Предпочтительные риски» индекс риска (вероятность наступления /оценка рисков (в баллах) - существенность последствий (в баллах)) проверяется на предмет актуальности и пересматривается при необходимости не реже одного раза в год.

В соответствии с пунктом 4.2.5 Положения о системе управления рисками Общества владельцы рисков осуществляют подготовку и предоставление отчетности об эффективности и результативности функционирования системы управления рисками Совету директоров и генеральному директору Общества через управление экономической безопасности.

Владельцами ключевых рисков разработаны мероприятия, направленные на приведение выявленных ключевых рисков в соответствие с предпочтительным уровнем риска, установленным Положением «Предпочтительные риски» в отношении каждого ключевого риска.

Мониторинг рисков осуществляется на периодической основе через актуализацию информации о рисках, в том числе:

- мероприятиях, направленных на предотвращение либо минимизацию вероятности реализации выявленных рисков;
- статуса реализации мероприятий;
- переоценки индекса рисков.

По итогам 2024 года руководителями структурных подразделений Общества и директорами нефтебаз в рамках предоставления отчета по исполнению мероприятий по управлению рисками проведена переоценка рисков событий после реализации мер, направленных на их снижение - предполагаемый остаточный риск.

В соответствии с представленной информацией владельцев рисков, исключены из Реестра 7 ключевых рисков, в том числе:

- 3 риска с уровнем «критический»;
- 3 риска с уровнем «высокий»;
- 1 риск с уровнем «средний».

№ п/п	Наименование риска	Уровень риска	Описание возможных последствий от реализации рисков	Принятые меры, исключающие реализацию риска
1	Завершение поддержки конфигурации «1С: Управление производственным предприятием».	Высокий	1) Отсутствие обновлений, необходимых для сдачи отчетности и текущей работы пользователей (формы документов, приказов, отчетов и т.д.);	Переход на «1С: Управление холдингом» (импортозамещение).

			2) Сбои в работе «1С: Предприятие» на ПО «Microsoft».	
2	Отсутствие специалистов 1С.	Средний	Отсутствие оперативной и качественной поддержки конфигурации «1С: Управление холдингом».	Заключены договора с аттестованными франчайзи фирмами «1С»: ООО «Аксиома» на выполнение работ по технологическому сопровождению программного продукта «1С»; ООО «ВЦ «Компьютеры и сети» на услуги по сопровождению программного обеспечения на платформе «1С: Предприятие».
3	АСУ Сервио Памп.	Высокий	Иностранная организация; Проблемы с поставками чековой ленты ККМ.	Переход на автоматизированную систему управления «Оптима» (импортозамещение).
4	Отсутствие технических средств (переносных) обнаружения (досмотра) металлических предметов и взрывчатых веществ.	Критический	Проезд (проход) транспорта, работника (гражданина) со скрытым взрывным устройством, или огнестрельным (холодным) оружием на территорию нефтебазы.	В связи с утратой силы постановления Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458дсп «Об утверждении Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» оснащение объектов Общества обнаружителями паров взрывчатых веществ не требуется. Также на все объекты филиалов Общества были приобретены и переданы металлоискатели досмотровые.
5	Риск некорректного размещения в ЕИС.	Критический	Ручной ввод документов занимает время и исполнители контрактов не успевают внести документы о приемке вовремя. За несвоевременное предоставление документов заказчики имеют право взыскать штраф, а также оплата товаров будет отодвинута соразмерно времени не предоставления документов Обществом.	Реализована интеграция 1С с ЕИС для автоматической отправки документов через API.
6	Отсутствие интеграции между программами Petrol Pluse и 1С.	Критический	Риск допущения арифметических ошибок из-за ручного ввода документов.	Переход на новый топливный корпоративный процессинг «Клаудио» (импортозамещение).

7	Риск незаменимости более зрелого персонала.	Высокий	Низкая производительность труда; Нехватка молодых специалистов, которые будут способны заменить возрастных специалистов и занять их места.	Разработано Положение о наставничестве в АО «Саханефтегазсбыт», Положение «О проведении смотра-конкурса «Лучший по профессии» АО «Саханефтегазсбыт»; Прикрепление наставников за стажерами (студенты, новые работники). Открытие учебной аудитории в рамках сотрудничества в СВФУ им. М.К. Аммосова; Открытие учебного класса АО «Саханефтегазсбыт» в Таттинском лицее им. А.Е. Мординова в с. Ытык-Кюель.
---	---	---------	--	--

В соответствии с представленной информацией, по итогам 2024 года установлено значительное снижение количества рисков с уровнем «критический», являющихся неприемлемыми для Общества.

Уровень риска	Количество ключевых рисков по состоянию на 28.12.2022	Количество ключевых рисков после переоценки по состоянию на 27.12.2024
Критический	29	5
Высокий	25	25
Средний	31	32
Низкий	15	31
Итого:	100	93

Внутренний контроль

В рамках внутреннего контроля в отчетном году проведены мероприятия:

Мероприятия	Исполнение
Профилактические выездные проверки филиалов-нефтебаз	Более 16 выездов на филиалы-нефтебаз
Комплексные проверки финансово – хозяйственной деятельности филиалов-нефтебаз	В соответствии с утвержденным графиком проведены 7 проверок на филиалах (Белогорская, нефтесклад Хонуу, Нижне-Бестяхская, Томмотская, Ленская, Якутская, Эльдиканская, Нагорнинская)
Выездной контроль объектов Общества	Более 15 проверок по антитеррористической защищенности объектов Общества
Комплаенс-контроль	Проверено более 3500 процедур, по которым установлен ряд нарушений и недостатков при оформлении закупочных мероприятий. Проводится работа по сокращению заключения прямых договоров с единственным поставщиком
Служебные расследования	Более 15 проверок по фактам нарушений в производственной деятельности, в трудовой и финансовой дисциплинах

По итогам проверок и ревизий утверждены мероприятия по устранению нарушений и замечаний с обязательным предоставлением отчетности в установленные сроки.

Корпоративная этика и противодействие коррупции

АО «Саханефтегазбыт» ведет комплексную работу по выявлению и устранению конфликтов интересов, предупреждению злоупотреблений во всех сферах деятельности. Как механизм обеспечения корпоративных ценностей в АО «Саханефтегазбыт» действует Кодекс деловой этики. В документе закреплены корпоративные ценности АО «Саханефтегазбыт», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, протекционизм в любой его форме, прежде всего протекционизм на основе семейственности, участия работников в политических кампаниях с использованием атрибутов Общества, не нарушать существующих законов и этических стандартов при действиях, связанных с приемом-вручением подарков и другие.

Кодекс деловой этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера.

Также в Кодексе закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением. В целях максимального расширения периметра контрагентов, разделяющих корпоративные ценности АО «Саханефтегазбыт», ведется работа по включению в договоры с контрагентами антикоррупционные оговорки.

Комиссия по деловой этике

Ключевая роль в обеспечении корпоративных ценностей отводится постоянно действующей Комиссии по деловой этике АО «Саханефтегазбыт». Положение о Комиссии утверждено приказом Общества от 09.07.2020 №351.

Целью создания и деятельности Комиссии является содействие исполнению в АО «Саханефтегазбыт» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, определенных Кодексом деловой этики. В компетенцию Комиссии по деловой этике входит реализация норм и правил Кодекса, контроль за их соблюдением, разработка рекомендаций, касающихся деловой этики.

Основные направления работы Комиссии по деловой этике
Контроль соблюдения в Обществе действующего законодательства, Устава Общества, Кодекса деловой этики
Предоставление работникам Общества консультации по разрешению сложных этических ситуаций, профилактика конфликтных ситуаций в соответствии с нормами профессиональной этики
Поиск компромиссных решений при возникновении конфликтных ситуаций
Проведение предварительного расследования нарушения работниками норм деловой этики
Внесение изменений и дополнений в Кодекс деловой этики

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса деловой этики АО «Саханефтегазбыт» Общество применяет механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и менеджмента Общества.

В 2024 г. информации о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, менеджмента АО «Саханефтегазбыт» в Комиссию по деловой этике не поступало. Председателю

Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня органа управления.

Работа по предупреждению и противодействию коррупции

Противодействие коррупции в АО «Саханефтегазбыт» осуществляется в соответствии с российскими нормативными правовыми актами.

Основные российские нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется АО «Саханефтегазбыт»

Конституция Российской Федерации

Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (в редакции от 31 июля 2020 г.)
--

Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам» (в редакции от 30 декабря 2020 г., с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2021 г.)

Указ Президента Российской Федерации от 16 августа 2021 г. № 478 «О национальном плане противодействия коррупции на 2021–2024 годы»

Постановление Правительства РФ от 1.01.2015 №29 «Об утверждении правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещающим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»

Закон Республики Саха (Якутия) от 19.02.2009 668-З N 227-IV "О противодействии коррупции в Республике Саха (Якутия)"
--

Основополагающие документы Компании для профилактики коррупции, мошенничества и хищений:

Антикоррупционный пакет документов

Кодекс деловой этики АО «Саханефтегазбыт», утвержденный приказом Общества от 06.09.2023 №3629

Антикоррупционная политика, утвержденная Советом директоров Общества от 15.08.2019 №9-19
--

Иные документы антикоррупционного пакета

Положение о системе управления рисками АО «Саханефтегазбыт»

Положение о Комиссии по деловой этике АО «Саханефтегазбыт»
--

Положение о конфликте интересов АО «Саханефтегазбыт»
--

Правила обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства в АО «Саханефтегазбыт»
--

Антикоррупционная политика определяет цели и задачи АО «Саханефтегазбыт» в области противодействия коррупции, устанавливает основные принципы антикоррупционной деятельности Общества, описывает предпринимаемые Обществом меры по противодействию коррупции, устанавливает обязанности работников Общества в области противодействия коррупции, ответственность за неисполнение (ненадлежащее исполнение) положений Политики, регулирует иные вопросы противодействия коррупции.

В Обществе на постоянной основе проводится анализ действующего антикоррупционного законодательства. Актуализируется внутренняя нормативная база:

- Положение о конфликте интересов АО «Саханефтегазбыт»;
- Правила обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства АО «Саханефтегазбыт»;
- Положение о комиссии по деловой этике АО «Саханефтегазбыт»;
- Кодекс деловой этики АО «Саханефтегазбыт».

Проводится систематический контроль за соблюдением требований антикоррупционной политики всеми сотрудниками Общества и его контрагентами, проверка соблюдения структурными

подразделениями Общества и ее работниками положений законодательства и внутренних документов Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса деловой этики Общества.

В течении отчетного периода Управлением экономической безопасности проверено более 500 контрагентов и 200 кандидатов для трудоустройства в Обществе. По итогам проверок подготовлены заключения, которые предоставлены инициаторам.

Проведён анализ данных дебиторской задолженности АО «Саханефтегазсбыт» совместно с финансовым и юридическим отделами, с целью повышения эффективности погашения задолженности. Проводились еженедельные совещания по работе с должниками, осуществлялся розыск должников и движимого имущества, находящегося в залоге у предприятия.

Систематически производится отработка жалоб клиентов АЗС Общества по фактам, возникающих в процессе работы системы безналичных оплат, во взаимодействии со службами ПАО «Сбербанк» по сверке отчетностей по операциям на АЗС Общества.

В Обществе внедрена «Горячая линии безопасности» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям. Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Управления экономической безопасности Общества с целью выявления предпосылок или фактов коррупции.

В 2024 году по «Горячей линии» Общества не поступало обращений, подтвержденные случаи коррупции отсутствуют (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями, а также на основании вынесенных решений судов Российской Федерации).

5.5. Раскрытие информации

Раскрытие информации осуществляется 2 способами:

1. На странице в сети Интернет через официальный сайт <https://aosngs.ru/>
2. В ленте новостей осуществляет Информационное агентство АК&М, ссылка [Система раскрытия. АРМ раскрытия \(disclosure.ru\)](#). С 2001 года АК&М является уполномоченной ФСФР России организацией по раскрытию информации на рынке ценных бумаг.

АО «Саханефтегазсбыт» является непубличным акционерным обществом с единственным акционером. Сведения об этом содержатся в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (<https://fedresurs.ru/company>).

5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

№	Принципы корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.	Общее собрание акционеров		
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.		
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также	Соблюдается	

	возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.		
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имеют возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания не сопряжена с неоправданными сложностями.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имеет возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	Соблюдается	
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.		
1.2.1.	В обществе разработан и внедрен прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	Соблюдается	
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	Соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.		
1.3.1.	В обществе созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Соблюдается	

1.4.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Соблюдается	
2.	Совет директоров		
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	Соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам общества.	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	Соблюдается	
2.2.	Совет директоров должен быть подотчетен акционерам общества.		
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	Соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	Соблюдается	

2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.		
2.3.1.	Членом совета директоров избирается лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.	Соблюдается	
2.3.2.	Избрание членов совета директоров общества осуществляется посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	Соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Соблюдается	
2.4.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	Соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Не соблюдается	
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в	Соблюдается	

	обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.		
2.5.	Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо определен из числа избранных независимых директоров старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	Не соблюдается	
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1.	Члены совета директоров действуют разумно и добросовестно, принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	Соблюдается	
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	Соблюдается	
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.		
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества разработан и закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки	Соблюдается	

	дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.		
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	
2.8.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого независимые директора.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по номинациям (назначениям, кадрам)
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска в обществе созданы иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определяется таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	Соблюдается	
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	Соблюдается	
2.9.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы	Соблюдается	

	совета директоров периодически, не реже одного раза в три года, привлекается внешняя организация (консультант).		
3.	Корпоративный секретарь общества		
3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.		
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Соблюдается	
4.	Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества		
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разрабатывается комитетом по вознаграждениям и утверждается советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает ее и вносит в нее коррективы.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые	Соблюдается	

	руководящие работники общества. Такая политика является составной частью политики общества по вознаграждению.		
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. В отношении членов совета директоров не применяются формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций достижением определенных показателей деятельности или же участие членов совета директоров в опционных программах не допускается.	Не соблюдается	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1.	Вознаграждение исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	Соблюдается	
4.3.2.	В Обществе внедрена программа долгосрочной мотивации исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	Не соблюдается	Менеджмент общества не владеет акциями
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.	Система управления рисками и внутреннего контроля		

5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.		
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества принимает необходимые и достаточные меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	Соблюдается	
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.		
5.2.1.	В Обществе создано структурное подразделение для проведения внутреннего аудита или привлечена независимая внешняя организация. Для обеспечения независимости подразделения внутреннего аудита его функциональная и административная подотчетность разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров, а административно - непосредственно единоличному исполнительному органу общества.	Соблюдается	
5.2.2.	При осуществлении внутреннего аудита рекомендуется проводить оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, оценку корпоративного управления, а также применять общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	Соблюдается	
6.	Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества		
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	Соблюдается	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Соблюдается	

6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		
6.2.1.	Раскрытие обществом информации осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	Соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	Соблюдается	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	Соблюдается	
7.	Существенные корпоративные действия		
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.		
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и рассмотрение таких действий отнесено к компетенции совета директоров общества.	Соблюдается	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, опираясь на позицию независимых директоров общества.	Соблюдается	

7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	Соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	Соблюдается	

АО «Саханефтегазсбыт» ежегодно проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Общества.

Совершенствование модели и практики корпоративного управления АО «Саханефтегазсбыт» подразумевает последовательную работу по совершенствованию корпоративных стандартов с учетом передовых российских практик, рекомендаций квалифицированных экспертов, ожиданий акционера и инвесторов.



5.7. Отчет о соблюдении «Порядка управления находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями открытых акционерных обществ»

В 2024 году при осуществлении деятельности Общества в полном объеме соблюдены требования, установленные Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111 «Об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»)), в том числе:

а) раздела II «Выдвижение кандидатов в Совет директоров (наблюдательный совет), ревизионную комиссию и на должность единоличного исполнительного органа».

В соответствии с распоряжениями Главы Республики Саха (Якутия):

- от 03.05.2023 №628-РГ «О кандидатах для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы»,

- от 15.06.2023 №851-РГ «О внесении изменений в приложение к распоряжению Главы Республики Саха (Якутия) от 3 мая 2023 г. № 628-РГ «О кандидатах для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы»,

- от 16.01.2024 №21-РГ «О внесении изменений в перечень кандидатов для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы, согласованный распоряжением Главы Республики Саха (Якутия) от 3 мая 2023 г. № 628-РГ»,

- от 06.05.2024 №227-РГ «О внесении изменений в перечень кандидатов для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы, согласованный распоряжением Главы Республики Саха (Якутия) от 3 мая 2023 г. № 628-РГ», распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) от 04.06.2024 №Р-1549 избраны Совет директоров Общества в составе из 9 членов и ревизионная комиссия Общества;

б) раздела III «Права и обязанности представителей интересов Республики Саха (Якутия)».

В 2024 году представители государства в органах управления Общества в полном объеме осуществляли соответствующие права и обязанности в Совете директоров и ревизионной комиссии.

в) раздела IV «Формирование позиции Республики Саха (Якутия) и директивы».

В 2024 году Министерством имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) в установленном порядке формировались директивы и предложения Министерством по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), Министерством экономики Республики Саха (Якутия), Министерством финансов Республики Саха (Якутия), Государственным комитетом по ценовой политике Республики Саха (Якутия), в случаях, предусмотренных Положением об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»), утвержденным постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111.

Генеральный директор

В.Н. Лебедев

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Крупные сделки и сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность;
2. Сведения о реализации непрофильных активов АО «Саханефтегазсбыт» (НПА);
3. Адреса и контакты.

1.1. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году АО «Саханефтегазсбыт» не совершало сделки, отвечающие требованиям Главы XI ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ.

1.2. Крупные сделки и сделки на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества

В 2024 году Советом директоров и Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазсбыт» одобрены 13 (Тринадцать) сделок, в т.ч.:

- 5 (Пять), отвечающие признакам Главы X ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ;
- 8 (Восемь) сделок на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества.

№	Дата, № протокола, орган, принявший решение	Принятое решение
I.	Крупные сделки:	
1.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 08.02.2024 №Р-276 «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт»	1. Последующее одобрение крупной сделки по заключению Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк от 27.12.2023 №180B00RRDMF (далее – Договор), на сумму 2 500 000 000,00 (Два миллиарда пятьсот миллионов) рублей под государственную гарантию РС(Я) на сумму 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей. 2. Дано согласие на совершение крупной сделки по заключению Дополнительных соглашений для приведения ковенантов к единообразию по действующим договорам об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк.
2.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 19.03.2024 №Р-614 «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт»	Дано согласие Обществу на совершение крупной сделки по получению кредитных средств в ПАО Сбербанк на сумму 250 000 000,00 (Двести пятьдесят миллионов) рублей
3.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 30.05.2024 №Р-1481 «О решениях внеочередного общего собрания	Последующее одобрение крупной сделки по заключению Дополнительного соглашения с ПАО Сбербанк к Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 180B00RRDMF от 27.12.2023

	акционеров АО «Саханефтегазсбыт»	
4.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 09.08.2024 №Р-2196 «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт»	Последующее одобрение крупной сделки по получению кредитных средств в ПАО Сбербанк в размере 5 300 000 000,00 (Пять миллиардов триста миллионов) рублей под государственную гарантию Республики Саха (Якутия).
II. Сделки, одобренные на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества:		
1.	Протокол № 1-24 заседания Совета директоров Акционерного общества «Саханефтегазсбыт» от 31.01.2024	1. Дано согласие на совершение сделки по заключению договора с Министерством финансов Республики Саха (Якутия) о бюджетном кредите на сумму 2 000 000 000,00 (Два миллиарда) рублей. 2. Дано согласие на совершение сделки по передаче в залог Министерству финансов Республики Саха (Якутия) недвижимого имущества филиала «Ленская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» для получения бюджетного кредита на сумму 2 000 000 000,00 (Два миллиарда) рублей. 3. Дано согласие на совершение сделки по передаче в залог Республике Саха (Якутия) в лице Правительства Республики Саха (Якутия) недвижимого имущества филиала «Чокурдахская нефтебаза» и АЗС №62 филиала «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» для получения государственной гарантии РС(Я) на сумму 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей в обеспечение исполнения обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк от 27.12.2023 №180B00RRDMF на сумму 2 500 000 000,00 (Два миллиарда пятьсот миллионов) рублей.
2.	Протокол №7-24 заседания Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 18.07.2024	Дано согласие на совершение сделки по передаче в залог Правительству Республики Саха (Якутия) недвижимого имущества филиалов «Нюрбинская нефтебаза» и «Среднеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» для получения государственной гарантии Республики Саха (Якутия) на сумму 1 060 000 000,00 (Один миллиард шестьдесят миллионов) рублей в обеспечение исполнения обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк от 02.07.2024 №180B00YKOMF на сумму 5 300 000 000,00 (Пять миллиардов триста миллионов) рублей.
3.	Протокол №9-24 заседания Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 29.10.2024	1. Дано согласие на совершение сделки по заключению Государственного контракта на выполнение работ по корректировке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт». 2. Дано согласие на совершение сделки по заключению Государственного контракта на выполнение работ по

		корректировке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Усть-Куйгинская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт». 3. Дано согласие на совершение сделки по заключению Государственного контракта на выполнение работ по корректировке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Белогорская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт». 4. Дано согласие на совершение сделки по заключению Государственного контракта на выполнение работ по корректировке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Жиганская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт».
--	--	--

В Обществе на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

В соответствии с положениями Программы отчуждения непрофильных активов АО «Саханефтегазбыт», утвержденной Советом директоров от 20.12.2016 № 20-16, в отчетном году Обществом продолжается работа по реализации непрофильных активов.

По состоянию на 31.12.2024 из 23 объектов Реестра непрофильных активов АО «Саханефтегазбыт», утвержденного Советом директоров от 28.04.2023 Протокол №4-23, в работе по отчуждению находятся 15 единиц, из них 2 отработаны.

В 4 квартале 2024 г. проводились мероприятия по подготовке к отчуждению непрофильных активов в составе из 13 позиций:

1 позиция: «Трансформаторная подстанция ТП - 250 - 10/0,4 кВ "Нефтебаза"», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Амгинский улус, с. Чапчылган, ул. Набережная, 47.

Оборудование реализовано в составе 3 позиции: «Площадка нефтебазы №А73-00234-0001» и передан по акту-приема передачи от 14.11.2024.

2 позиция: «Площадка нефтебазы Усть-Таттинской №А73-00234-0026 (Усть-Таттинская нефтебаза)», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Таттинский улус, с. Булун, ул.Алданская, 12.

Проведена работа по демонтажу емкостного парка. Отделом проектирования и землеустройства АО «Саханефтегазбыт» проводится сбор документов для снятия объектов недвижимости с учета ЕГРН (Единого государственного реестра недвижимости).

3 позиция: «Площадка нефтебазы №А73-00234-0001», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Амгинский улус, с. Чапчылган, ул. Набережная, 47.

Оставшиеся в собственности Общества объекты недвижимости в данной позиции:

- Здание гаража;
- Здание конторы;
- Здание проходной;
- Ограждение;
- Земельный участок кадастровый №14:04:013002:7.

Объекты реализованы ИП Романову И.Н. на основании договора купли-продажи № СНГС-Проект-1622 от 14.11.2024, переход права зарегистрирован 16.12.2024.

4 позиция: «Площадка нефтебазы Усть-Алданской №А73-00234-0024», расположенная по адресу Республика Саха (Якутия), Усть-Алданский район, пос. Ары-Тит.

Оставшиеся в собственности Общества объекты недвижимости в данной позиции:

- Строение под санпропускник;
- Сооружение под эстакаду;
- Земельный участок, кадастровый номер 14:29:040003:0002;
- Строение под гараж;
- Здание под проходную;
- Здание под административное здание.

Указанный объект был размещен на Федеральной электронной площадке АО «ТЭК-Торг» (номер процедуры №ПИ409133). За время размещения запросов на приобретение в адрес АО «Саханефтегазбыт» не поступало.

Так же со стороны Общества были направлены письма в Администрацию поселка Ары-Тит о возможности опубликовать информацию о реализации объектов среди местного населения. Ответ от Администрации Обществу не поступил.

АО «Саханефтегазбыт» был направлен запрос от 19.11.2024 №04/1-04-1061/907 в Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) о возможности передачи государственного имущества для использования в целях улучшения инфраструктуры п. Ары-Тит, запрос остался без ответа.

В настоящее время Общество готовит запрос в Министерство культуры и духовного развития РС(Я) о принятии на баланс вышеуказанных объектов для нужд Усть-Алданского историко-краеведческого музея им Сэсэн Ардыакап.

5 позиция: “Котельная на угле”, расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Таттинский улус, с. Булун, ул.Алданская, 12.

Идет сбор документов по списанию аварийного объекта недвижимости и снятия его с учета ЕГРН (Единого государственного реестра недвижимости). Срок списания с бухгалтерского учета 30.01.2025, снятие с ЕГРП будет после проведенных демонтажных работ и оформления акта о сносе.

7 позиция: «ЛЭП 0,6 кВ» и 8 позиция: «Подстанция КТП», расположенные по адресу: Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, п. Зырянка, переулок Нефтебазовский, 2.

В настоящее время АО "Сахаэнерго" проводит работу по оформлению договора подряда на проведение технического присоединения.

11 позиция: «Трансформатор ТМ 10/0,4-40», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Нерюнгри, пересечение улиц Мира и Тимптонская.

Так как данное оборудование находится в государственной собственности и передано в аренду АО «Саханефтегазсбыт», со стороны Общества были подготовлены письма Министерству имущественных и земельных отношений РС(Я) для рассмотрения возможности исключения из реестра арендованного имущества непрофильных активов и передачи в хозяйственное ведение энергоснабжающим организациям (исх. №04/1-04-411/907 от 03.07.2023 и исх. №04/1-04-553/907 от 08.09.2023).

10.05.2023 в адрес Общества (исх. №16-44/1269) был получен запрос от АО «ДРСК» филиал «Южно-Якутские электросети» о передаче в эксплуатацию электросетевого имущества, по которому АО «Саханефтегазсбыт» подготовило и направило письмо исх. №04/1-04-428/907 от 12.07.2023 в адрес Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) с предложением передать непрофильный актив в АО "ДРСК" филиал «Южно-Якутские электросети». На сегодня со стороны собственника согласия о передаче не получено. АО «Саханефтегазсбыт» готовит повторное письмо в Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) после продления дополнительного соглашения к договору аренды государственного имущества.

12 позиция: «Площадка нефтебазы Нижнеколымской (п. Петушки Нижнеколымская нефтебаза) №А73-00204-0015», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Нижнеколымский район, п. Петушки.

Указанный объект размещен на Федеральной электронной площадке АО «ТЭК-Торг» для реализации, процедура №ПИ412001 зарегистрирована до 30.01.2025.

16 позиция: “Верхневилуйская нефтебаза”, расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Верхневилуйский район, с. Хомустах, ул. Нефтянников, 10.

Проведены демонтажные работы по сносу резервуарного парка, также идут работы по исправлению кадастровых ошибок для последующей переоценки нефтебазы с дальнейшей реализацией через систему Федеральной электронной площадки АО «ТЭК-Торг».

17 позиция: “Квартира 2-х комнатная”, расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Сунтарский улус, Сунтарский наслег, с. Сунтар, ул. Межколхозная, д. 6, кв. 2.

Имущество вошло в перечень многоквартирных жилых домов, признанных аварийными и подлежащих сносу. Данный перечень утвержден распоряжением Администрации МО «Сунтарский наслег» МР «Сунтарский улус (район)» №02-06/62/1 от 28.04.2014. В настоящее время идут работы со стороны Администрацией района по оформлению сноса объекта и предоставления компенсации АО «Саханефтегазсбыт».

В связи с выводом из эксплуатации и консервации нефтесклада в г. Вилуйск, на основании протокола совещания Управления АО «Саханефтегазсбыт» от 30.08.2024 предложено внести **позицию 18:** «Площадка нефтебазы Вилуйской №А73-00234-0006» в Реестр непрофильных активов. В настоящее время по позиции ведется работа по высвобождению и вывода из эксплуатации и консервации резервуарного парка и другого имущества нефтесклада.

20 позиция: “Свинарник”, расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Томпонский р-н, пос. Хандыга, доп. адрес: улица Кычкина, 46, литера "н".

В связи с отсутствием заявок и предложений от желающих приобрести объект недвижимости, АО «Саханефтегазсбыт» готовит документы на списание с бухгалтерского учета и снятия с ЕГРП.

21 позиция: «Трансформаторная подстанция СТП-62(АЗС-2)» расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Труда. Данное оборудование обеспечивает электроснабжением объект «АЗС №2». С учетом того, что в штате филиала имеется квалифицированный специалист-электрик, способный поддерживать и обслуживать оборудование объект исключен с Реестра непрофильных активов АО "Саханефтегазсбыт".

22 позиция: «Подстанция трансформаторная столбовая 63кВА 63/6/0,4(АЗС-2)», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Труда, списание оформлено, демонтаж оборудования произведен.

Адреса и контакты:

1. Наименование юридического лица		
1.1.	Полное наименование юридического лица	Акционерное общество «Саханефтегазбыт»
1.2.	Сокращенное наименование юридического лица	АО «Саханефтегазбыт»
1.3.	Организационно-правовая форма	Акционерное общество
1.4.	Адрес местонахождения юридического лица	677000, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Чиряева, д. 3
1.5.	Почтовый адрес юридического лица	677000, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Чиряева, д. 3
1.6.	Номер контактного телефона	+7 (914) 272-97-60 (приёмная)
1.7.	Адрес электронной почты	oil@ynp.ru
1.8.	Сайт	https://aosngs.ru/
2. Сведения о государственной регистрации		
2.1.	Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	ОГРН 1021401050857, выдано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам по г. Якутску РС(Я) от 24.09.2002 Серия 14 № 000200706
2.2.	ИНН (на основании Свидетельства о постановке на учет юридического лица в налоговом органе по месту нахождения на территории РФ)	ИНН 1435115270 КПП 143501001 от 21.09.2000 Серия 14№000157504 в Управлении ФНС по Республике Саха (Якутия), код инспекции 1400
2.3.	КПП (на основании Уведомления о постановке на учет в налоговом органе юридического лица в качестве крупнейшего налогоплательщика)	КПП 546050001 от 14.02.2019 в Межрайонной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам №3, код инспекции 5460
3. Банковские реквизиты		
3.1.	Наименование обслуживающего банка	Якутское отделение №8603 ПАО Сбербанк
	Расчетный счет	40702810276000012012
	Корреспондентский счет	30101810400000000609
	Код БИК	049805609
4. Реестродержатель		
4.1.	АО «РСР «Якутский фондовый центр» Место нахождения: 677980, Россия, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, д. 2/1 Адрес электронной почты: info@yfc.ru Сайт: http://www.yfc.ru/ Контактный телефон: (4112) 33-57-00, (4112) 33-55-78	